



RELATÓRIO ANUAL 2024



INTRODUÇÃO

CARTA DA DIRETORIA

QUEM SOMOS

NO QUE ACREDITAMOS

NOSSO IMPACTO

2024 EM NÚMEROS

DESTAQUES DE 2024

METODOLOGIA

PROGRAMAS E PROJETOS

ESPORTE EDUCACIONAL E LAZER

PROGRAMA JOGO ABERTO NA VILA E LAZER NA VILA

INSPIRAÇÃO CAJU ESPORTE

PROGRAMA 2 TOQUES – CAJU ESPORTE EDUCAÇÃO

ARTE-EDUCAÇÃO, EMPREGABILIDADE E ACESSO A UNIVERSIDADE

PROGRAMA DE JOVENS

CASA CAJUÍNA

JUVENTUDE E OPORTUNIDADE

ATUAÇÃO COMUNITÁRIA

COMUNIDADES

DISSEMINAÇÃO

JOGO ABERTO BRASIL 2

ASSOCIAÇÃO FRANÇA

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

NOSSO TIME

TRANSPARÊNCIA

PARCEIROS E APOIADORES



INTRODUÇÃO

CARTA DA DIRETORIA

QUEM SOMOS

NO QUE ACREDITAMOS

NOSSO IMPACTO

2024 EM NÚMEROS

DESTAQUES DE 2024

METODOLOGIA



CARTA DA DIRETORIA

Todos os anos crescemos um pouquinho mais e todos os anos enfrentamos desafios, alguns grandes, outros menores, mas são eles que deixam nossas conquistas embebidas de muito prazer e satisfação e a certeza que estamos no caminho certo.

O ano de 2024 não foi diferente!

Um dos principais acontecimentos que este relatório irá destacar foi a nossa festa de 25 anos, comemorada no Hotel Rosewood, em São Paulo. Uma festa linda como deveria ser! Contamos com a presença de parceiros históricos; demonstração de números significantes da nossa Avaliação de Impacto; apresentações das nossas crianças ... muito brilho, muita luz, muita emoção! Meu sentimento? Um contraste entre prazer, orgulho e tristeza. Tristeza por constatar que após 25 anos o Brasil ainda precisa de instituições como a Gol de Letra, que preenchem um espaço que o governo não consegue chegar. Meu coração brasileiro estaria mais feliz se a Gol de Letra fizesse parte de um passado brilhante, porém remoto. Mas, nem sempre a vida segue o percurso de uma sonhadora e, portanto, temos que seguir em frente. E seguimos!

O ano de 2024 foi um ano de conquistas, comemorações e despedidas. Conquistamos nosso primeiro imóvel próprio, a

Casa da Juventude Sóstenes Brasileiro, nome em homenagem ao nosso grande diretor, que após 22 anos no comando da Fundação, nos deixou. Esse presente especial, dado pela empresa CGA-CGM, hoje é um local totalmente destinado a projetos com a juventude, na Vila Albertina, zona norte de São Paulo.

Seguindo sempre com nosso propósito de uma sociedade mais justa e igualitária realizamos o V Fórum Gol de Letra, com objetivo de capacitar nossos colaboradores em uma abordagem antirracista, comprometida com nossa política de proteção e equidade.

Falar da história da Gol de Letra é falar de uma relação próxima com a França, esse ano não foi diferente, alguns dos nossos jovens partiram para Paris para viverem o momento icônico que foram Olimpíadas de Paris. Além disso, um grupo de jovens da Gol de Letra tiveram a honra de participar junto ao Presidente Emmanuel Macron de um evento na cidade de São Paulo. Seguindo nossa agenda internacional fomos a única instituição brasileira escolhida para protagonizar um documentário francês que ressalta instituições que trabalham com esporte no mundo. O documentário “XXI Le Sport des

Solutions” teve um reconhecimento internacional e foi exibido na Semana do Cinema Positivo de Cannes.

Outro acontecimento importante no ano de 2024 foi a transformação da Biblioteca Comunitária do Caju no Centro Cultural Casa Cajuína, ampliando o repertório de atividades e se transformando em um local de referência dentro da comunidade do Caju.

Com uma equipe robusta e qualificada a Gol de Letra segue firme com seu propósito de disseminar nossa metodologia. Ampliamos os locais de atuação; além das nossas unidades do Caju, no Rio de Janeiro e na Vila Albertina, em São Paulo; estamos dentro de escolas públicas, assim como, em outros estados do Brasil como: Pará, Maranhão e Ceará.

Esse relatório é um convite para conferir nossa trajetória em 2024, onde seguimos firmes no nosso propósito de uma educação integral de qualidade.

Boa leitura!

Beatriz Pantaleão



SÓSTENES E MILOCA

Sóstenes Brasileiro Sampaio Souza Vieira de Oliveira, Tenês, um grande homem.

Ele era, e é, pois sempre estará vivo dentro de nós, e no espírito Gol de Letra, puro amor, amor puro, generoso, competente.

Do ser humano, o que há de mais nobre, o humano, o humanista. O que há de mais generoso, vocação pra cuidar de outros humanos, como a si próprio, da forma mais humana possível. Do ser humano o que tem de mais autêntico, o ser, um verdadeiro ser, um ser verdadeiro.

Da engenharia trouxe um ser exato, as competências, o pragmatismo, a organização e a eficiência.

Pra Fundação, trouxe seus “goals”, as letras, a poesia, a harmonia também presentes em sua paixão/vocação pela música.

Dirigia como dedilhava, cuidadoso e dedicado. Dialogava como cantava, afinado, delicado e firme, ao mesmo tempo. Convincente, mesmo em suas dúvidas, e sedutor em suas mensagens.

Sóstenes, o gestor, deu o seu tom a instituição, dedicou todos seus dons ao time, aos comandados e beneficiados, suas famílias e comunidades.

Na Gol de Letra desde seu início, no começo como Conselheiro e, logo depois, como Diretor Geral, comandou como um maestro.

Como irmão me inspirou, como um bom irmão, incrível amigo, sempre me ajudou, e como parceiro, me completou.

Em nome da Família Gol de Letra: voluntários, comunidades e seus milhares e milhares de beneficiados, agradecemos do fundo de cada um de nossos corações, sua competência, dedicação, tua alma e coração!!!

Você nos fez, a todos, melhor, muito melhores, por seu trabalho e exemplo!

Tenês, nunca nos sentiremos sós, porque você, gigante, sempre, e pra sempre, estará presente, como sempre esteve, no nosso DNA, na nossa história, nosso presente, e nosso futuro.

Fica aqui também nossa homenagem a Emília Maria Nagle, Miloca, essa grande mulher, não menos gigante de alma, voluntária e eterna Conselheira Gol de Letra, esposa de Sóstenes, que também nos deixou há alguns anos. Este casal super especial, assim como fizeram um ao outro ainda mais especiais e ainda mais gigantes, foram parte vital do que hoje é a Fundação Gol de Letra.

Muito obrigado casal, vocês representam muito do que seria o mundo, pelo qual, cada um de nós da Gol de Letra, trabalhamos.

Muito obrigado casal, vocês são o exemplo que nos dá esperança, otimismo e motivação pra continuar. Parabéns casal, vocês serão uma eterna inspiração!!!

Rai de Oliveira



QUEM SOMOS

Criada em 10 de dezembro de 1998, Dia Internacional dos Direitos Humanos, a Fundação Gol de Letra é uma organização da sociedade civil, sem fins lucrativos, que nasceu do sonho dos tetracampeões mundiais de futebol Raí e Leonardo de contribuir com a educação de crianças e jovens de comunidades socialmente vulneráveis, para que tenham mais oportunidades e perspectivas de vida.

Com atuação na Vila Albertina, em São Paulo, e no Caju, no Rio de Janeiro, a Fundação atende crianças, adolescentes e jovens, aliando práticas educacionais e de assistência social ao desenvolvimento comunitário e de suas famílias.

Ao longo desses anos, a Fundação também investe esforços na sistematização de suas práticas e metodologia e, por meio da área de Disseminação, busca expandir o alcance de seu trabalho ao compartilhar sua tecnologia social com profissionais e organizações de outras localidades.

A Gol de Letra conta ainda com representação na França, por meio da Associação Gol de Letra França, criada em 2002 por iniciativa de voluntários amigos dos instituidores. A Associação promove eventos, articula ações, parcerias e mobiliza recursos de empresas no exterior para que sejam revertidos aos projetos executados no Brasil.

NO QUE ACREDITAMOS



Esporte como instrumento
de transformação social



Desenvolvimento
Pessoal e Profissional



Arte Educação



Trabalho em rede



MISSÃO

Promover a educação integral de crianças, adolescentes e jovens por meio de esporte, cultura e formação para o trabalho.



VISÃO

Desenvolver e disseminar práticas que contribuam para a transformação social.



VALORES

Dignidade, Fraternidade, Perseverança e Solidariedade.



NOSSO IMPACTO

+32 mil
pessoas atendidas diretamente

+7 territórios alcançados em 2024

- RJ**
Rio de Janeiro
Duque de Caxias
- SP**
São Paulo
- MA**
Arari
- PA**
Marabá
- CE**
Fortaleza
Canindé

Locais de Atendimento

- SEDE Caju – RJ
- NED – Núcleo de Esporte e Desenvolvimento – Vila Albertina, SP

Redes Parceiras

Atualmente a Fundação Gol de Letra colabora com as seguintes redes de trabalho: **Rede Esporte Pela Mudança Social (REMS), Rede Vila Albertina, Rede Meninas e Igualdade de Gênero (REMIG) e Rede Intersetorial do Caju.**

Escolas e Creches Parceiras:

SÃO PAULO

13 escolas parceiras

1. E.E. Dr. Sócrates Brasileiro
2. E.E. Arnaldo Barreto
3. E.E. Professor Izac Silvério
4. E.E. Professor Leônidas Paiva
5. E.E. Professora Amenaíde Braga de Queiroz
6. E.M.E.F. Martin Francisco Ribeiro de Andrada
7. E.M.E.F. Professor Noé Azevedo
8. E.E. Pedro Alexandrino
9. PEI Ângelo Bortolo
10. E.E. Silva Jardim
11. PEI Dona Cyrene de Oliveira Laet
12. PEI Prof. Eurico Figueiredo
13. PEI Prof. Albino César

RIO DE JANEIRO E DUQUE DE CAXIAS

12 instituições (escolas e creches)

1. E.M. Marechal Espiridião Rosas
2. E.M. Marechal Mascarenhas de Moraes
3. CIEP Henfil
4. GEO Félix Mielli Venerando
5. E.M. Prof.^a Laura Sylvia M. Pereira
6. E.M. Prof. Carlos W. de M. Fraenkel
7. E.M. Itamar Franco
8. Creche EDI Parque Alegria
9. Creche M. Ladeira dos Funcionários
10. Creche M. Virgínia Lemos
11. Creche M. Quinta do Caju
12. Creche M. Gandur Assed

Prêmios

Em seus 26 anos de atuação a Fundação já recebeu diversos prêmios e reconhecimentos pelo trabalho realizado. Dentre os principais destacam-se:

- Certificada com o Selo de Igualdade Racial da Prefeitura Municipal de São Paulo – 2022, 2023, 2024;
- Certificada entre as 100 Melhores ONGs do Brasil – Instituto Doar e ÉPOCA em 2017, 2018, 2020, 2021 e 2022;
- Escolhida como Melhor ONG de Esporte do Brasil – Prêmio Melhores ONGs, 2021;
- Finalista do Prêmio Itaú-Unicef de Educação Integral – Projeto Sexualidade em Ação, 2017;
- Certificado de Tecnologia Social da Fundação Banco do Brasil para o Projeto de Formação de Agentes Sociais, 2015;
- Prêmio Itaú-Unicef de Educação Integral – Grande Vencedor Nacional para o Programa Virando o Jogo, 2013;
- Certificado de Tecnologia Social da Fundação Banco do Brasil para o Programa Esportivo Jogo Aberto, 2013;
- Prêmio Iniciativa de Ouro – Rádio ESPN Estadão para o Programa esportivo Jogo Aberto, 2012;
- Prêmio Laureus ‘Sports for Good’ concedido ao fundador da Gol de Letra, Raí, 2012.

2024 EM NÚMEROS

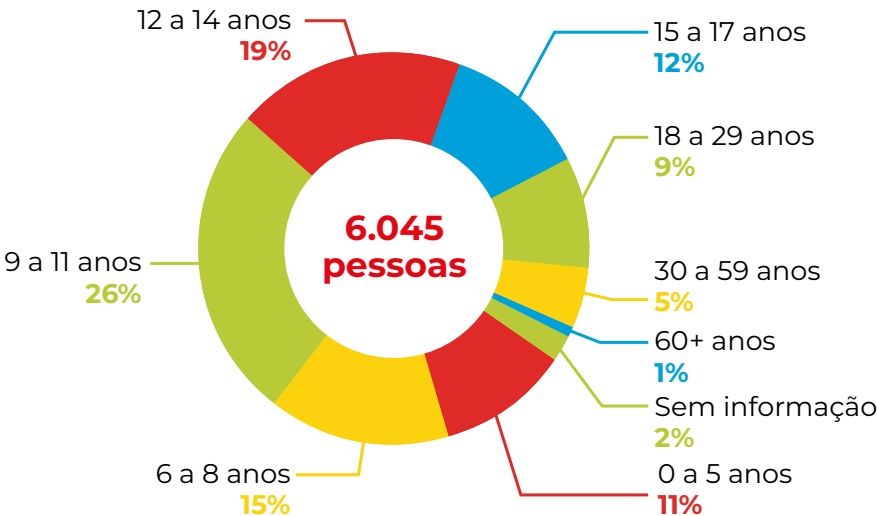
LOCAL	PROGRAMA/PROJETO	PÚBLICO ATENDIDO*	ATENDIMENTO SERVIÇO SOCIAL**	PARTICIPANTES ***	ALCANCE INDIRETO****
SP	Jogo Aberto	1470	852	764	4410
SP	Programa de Jovens	374	624	906	1122
SP	Comunidades SP	343	313	450	1029
RJ	Inspiração Caju Esporte	1349	2811	453	4047
RJ	Juventude e Oportunidade	957	3528		2871
RJ	Caju Esporte Educação	1130	1729	1270	3390
RJ	Casa Cajuína			2036	6108
RJ	Comunidades RJ	299		1653	897
RJ e SP	Disseminação	123			369
TOTAL		6045	9857	7532	24243

QUEM PARTICIPOU DAS NOSSAS AÇÕES EM 2024

A Fundação Gol de Letra atendeu **6.045 pessoas** ao longo do ano em seus projetos e iniciativas nas comunidades do Rio de Janeiro e São Paulo. Esses números refletem a diversidade, a pluralidade e o compromisso da Fundação com uma **educação integral e inclusiva**.

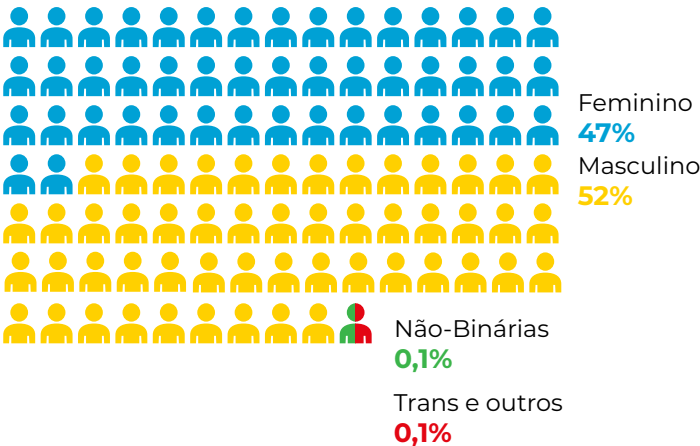
Faixa Etária

A Gol de Letra acompanha crianças, adolescentes, jovens e adultos em diferentes fases da vida.



Gênero

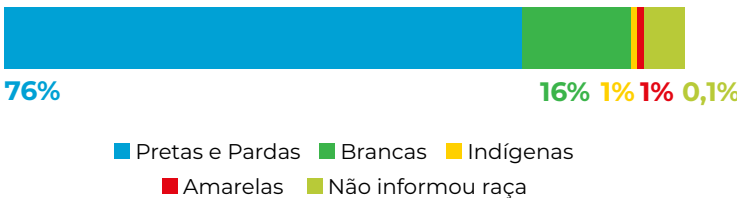
A Fundação promove a equidade de gênero e o respeito à diversidade.



Raça e Etnia

A Gol de Letra reafirma o compromisso com a educação antirracista e a valorização das identidades.

Mais de 3 em cada 4 participantes são pessoas negras, o que reforça a importância das ações afirmativas e do combate às desigualdades raciais.



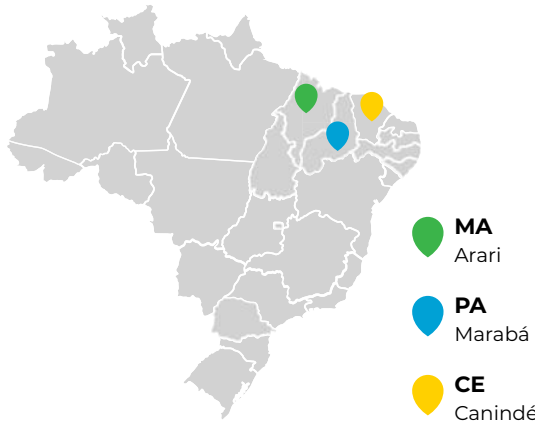
Pessoas com Deficiência e Neurodivergentes

A inclusão é um princípio fundamental da Fundação. Buscamos continuamente **eliminar barreiras de acesso e participação, garantindo que todos possam aprender, praticar e se desenvolver integralmente**.



Novos territórios na Disseminação

O programa de Disseminação, que visa formar profissionais da área de esporte educacional, realizou oficinas de formação em três novas cidades em 2024, expandindo o alcance da metodologia Gol de Letra para outras regiões do Brasil.



Profissionais capacitados

Através do projeto Jogo Aberto Brasil 2, a área de Disseminação da Fundação Gol de Letra superou sua meta de capacitar 60 profissionais, formando educadores e professores de redes públicas e organizações sociais.



Total de Profissionais Capacitados

123



Monitores formados

48

jovens, ex-educandos da Fundação, deram continuidade ao seu processo formativo, atuando como multiplicadores do conhecimento e do protagonismo juvenil.

Agentes Sociais



20
agentes

Vila Albertina, SP

10

Caju, RJ

8

Parque das Missões, RJ

2



DESTAQUES DE 2024

JANEIRO

Fórum Gol de Letra: Educação Antirracista

Entre 15 e 17 de janeiro de 2024, a sede da Gol de Letra no Caju (RJ) recebeu o “V Fórum Gol de Letra – Compartilhando Saberes Antirracistas”, um encontro de capacitação para colaboradores que promoveu reflexão e ação sobre a questão racial.



MARÇO

Visita do Macron

No dia 27 de março, no Liceu Pasteur em São Paulo, o presidente da França, Emmanuel Macron, recebeu 12 jovens da Vila Albertina atendidos pela Fundação Gol de Letra. O encontro, realizado antes do discurso à comunidade francesa, contou também com a presença de Raí Oliveira, instituidor da Fundação.

MAIO

Gol de Letra em Cannes

O documentário “XXI – O Esporte das Soluções” foi selecionado para a Semana do Cinema Positivo e exibido no Festival de Cannes, em 23 de maio de 2024. A Fundação Gol de Letra foi uma das instituições escolhidas para participar do filme, que destacou iniciativas transformadoras por meio do esporte.

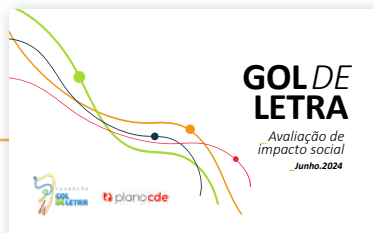


JUNHO

Avaliação de Impacto

A **avaliação de impacto** conduzida focou em um grupo diversificado de participantes. O estudo incluiu **egressos** de programas e projetos anteriores, assim como **jovens, adultos, famílias e parceiros** atuais da Gol de Letra. O foco principal da análise se concentrou em **crianças, adolescentes, jovens e adultos**, além das **comunidades** envolvidas. A metodologia verificou os impactos em **três níveis cruciais**: o **subjeto** (relacionado às percepções e bem-estar individual), o **educacional** (focado em aprendizado e desenvolvimento de competências) e o de **transformação de vida** (observando mudanças significativas e duradouras nas trajetórias dos participantes).

Veja o relatório em:



JULHO

Avaliação de 15 anos da parceria com Guiné Bissau

Celebrando 15 anos de parceria com Guiné-Bissau, realizamos uma missão de avaliação focada nas oficinas de educação não formal para mensurar seus alcances e impactos. Os resultados desta avaliação, que mapeiam os avanços da iniciativa, foram submetidos à Agência Brasileira de Cooperação (ABC) para análise. Por se tratar de uma parceria institucional com o Governo Brasileiro, os dados são de sua titularidade e, portanto, o relatório não será publicado pela Fundação.

Olimpíadas em Paris

No dia 5 de julho, sete jovens de São Paulo e do Rio de Janeiro, acompanhados por um educador da Gol de Letra, embarcaram para uma experiência internacional de 23 dias na França. O ponto alto da viagem a cerimônia de abertura dos Jogos Olímpicos, às margens do Rio Sena.



SETEMBRO

CONEDU

Em setembro de 2024, Fortaleza (CE) sediou o X Congresso Nacional de Educação (CONEDU). Assim como em 2022 e 2023, a Fundação Gol de Letra marcou presença, desta vez com uma delegação de 11 profissionais das unidades do Rio de Janeiro e de São Paulo, todos atuantes nos programas e projetos da instituição.



NOVEMBRO

Visita do Ministro do Desenvolvimento Social

Durante o G20, o Ministro do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome, Wellington Dias, visitou a unidade da Fundação Gol de Letra no Caju (RJ). Na ocasião, conheceu os projetos desenvolvidos pela instituição e dialogou com participantes e parceiros locais.



DEZEMBRO

Semana de Celebração 25 anos da Gol de Letra

De Cannes à CineSala: Gol de Letra em tela grande

Após ser aplaudido na Semana do Cinema Positivo do Festival de Cannes, em maio deste ano, o documentário “XXI-Esporte das Soluções” foi exibido pela primeira vez no Brasil durante a Semana de Celebração dos 25 Anos da Gol de Letra.

A sessão exclusiva reuniu mais de 200 convidados e foi patrocinada pela Fundação Lacoste, empresa que apoiou a realização do filme e que também apoia projetos de Esporte Educacional, Cultura e Empregabilidade da Fundação Gol de Letra.



Jantar 25 Anos: sonho que se sonha junto vira realidade

No dia 10 de dezembro, data em que se comemora o **Dia Internacional dos Direitos Humanos**, a Fundação reuniu parceiros, no **Hotel Rosewood São Paulo**, para uma noite de celebração. Três palcos foram montados para o evento, recebendo educandos e ex-educandos da Gol de Letra, o coral do **Instituto Bacarelli**, além dos artistas **Seu Jorge** e **Chico César**.



METODOLOGIA

Há 26 anos, os projetos e programas da Fundação Gol de Letra se baseiam em uma **metodologia própria, reconhecida pela UNESCO** desde 2001.

Essa abordagem socioeducativa une **esporte educacional, arte-educação e formação para o mundo do trabalho** sob a perspectiva da **educação integral**, com objetivo de ampliar repertórios, fortalecer vínculos e formar cidadãos conscientes de seus direitos.

Além disso, nossas iniciativas estão alinhadas ao contexto comunitário (microterritório), trabalhando transversalmente temas como diversidade, equidade racial e de gênero. A integração dessas aprendizagens contribui para a construção coletiva de valores políticos e éticos, assim como para o desenvolvimento de habilidades interpessoais e socioemocionais para a vida.

Conheça nossos programas e projetos!

Os 3 princípios educacionais da metodologia gol de letra



Aprender

Ampliar repertórios culturais, esportivos e educacionais.



Conviver

Desenvolver valores, vínculos e regras de convivência.



Multiplicar

Formar jovens multiplicadores de conhecimento e atitudes positivas

O que é educação integral?

Educação Integral é uma concepção que busca promover o desenvolvimento pleno de cada pessoa, contemplando todas as suas dimensões: intelectual, física, emocional, social, política e cultural. Mais do que transmitir conteúdos, propõe uma formação que se constrói coletivamente entre estudantes, educadores, famílias e comunidades, fortalecendo vínculos e ampliando horizontes.

Fundamentada na **Política de Proteção Integral**, essa visão reafirma os direitos de crianças, adolescentes e jovens à **Educação, Cultura, Esporte e Lazer**, assegurados pela Constituição Federal de 1988, pelo **Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA)** e pela **Política Nacional da Juventude**.

Outros referenciais que sustentam nossa atuação:

Lei de Diretrizes e Bases da Educação (LDB)

Sistema Único de Assistência Social (SUAS)

Política Nacional da Assistência Social (PNAS)

Plano Nacional de Convivência Familiar e Comunitária (PNCFC)

Lei Orgânica da Assistência Social – LOAS





PROGRAMAS E PROJETOS

ESPORTE EDUCACIONAL E LAZER

PROGRAMA JOGO ABERTO NA VILA E LAZER NA VILA

INSPIRAÇÃO CAJU ESPORTE

PROGRAMA 2 TOQUES – CAJU ESPORTE EDUCAÇÃO

ARTE-EDUCAÇÃO, EMPREGABILIDADE E ACESSO A UNIVERSIDADE

PROGRAMA DE JOVENS

CASA CAJUÍNA

JUVENTUDE E OPORTUNIDADE

ATUAÇÃO COMUNITÁRIA

COMUNIDADES

DISSEMINAÇÃO

JOGO ABERTO BRASIL 2 EM NÚMEROS

ASSOCIAÇÃO FRANÇA

Programa JOGO ABERTO NA VILA e LAZER NA VILA

Local de atuação: Vila Albertina - São Paulo

Público-alvo: Crianças, adolescentes, jovens e adultos (06 a 85 anos).

Eixos de atuação: Esporte Educacional, Lazer e Participação Social.



O **Programa Jogo Aberto e Lazer na Vila**, da Fundação Gol de Letra, atua na Vila Albertina (SP) com o objetivo de democratizar o acesso ao esporte, ao lazer e à convivência comunitária, fortalecendo vínculos sociais e familiares. Com uma metodologia baseada no Esporte Educacional e de Participação, o programa envolve crianças, adolescentes, jovens e adultos em atividades regulares e eventos abertos, sempre pautado na Educação Integral e nos valores de respeito, solidariedade e protagonismo.

Em 2024, o programa alcançou **1.470 participantes diretos**, mobilizando sete escolas públicas parceiras e oferecendo uma ampla variedade de modalidades esportivas. Um marco importante foi a **ampliação dos horários de atendimento**, com a inclusão de atividades de esporte educacional também

no período noturno. Essa novidade permitiu que mais pessoas da comunidade – inclusive jovens e adultos que estudam ou trabalham durante o dia – pudessem participar, reforçando a democratização do acesso ao esporte e ao lazer.

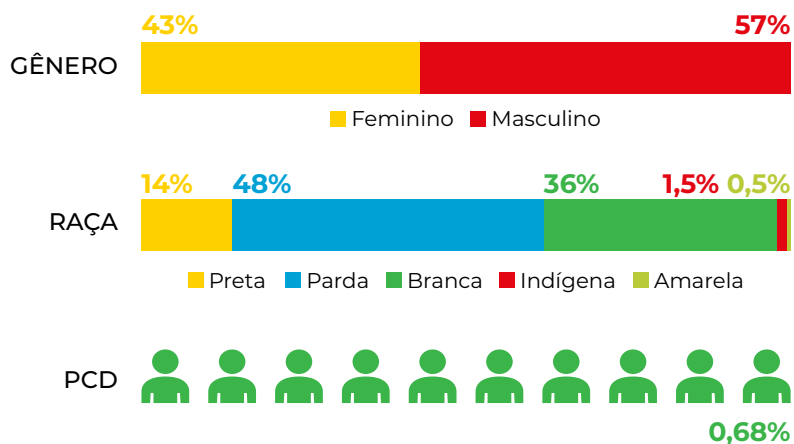
Outro grande destaque foi a realização das **Ruas de Lazer**, que levaram as atividades do projeto para os espaços públicos do bairro, transformando as ruas em ambientes de convivência, aprendizado e diversão. Nessas ocasiões, a comunidade pôde participar de oficinas esportivas, jogos cooperativos, brincadeiras tradicionais, atividades artísticas e culturais. Essa ação fortaleceu ainda mais o vínculo comunitário e o sentimento de pertencimento, mostrando o esporte como um poderoso instrumento de inclusão social e transformação.



Rua de Lazer na Vila Albertina

Jogo Aberto em Números

Perfil dos atendidos



Números Gerais

9

modalidades esportivas Jogo Aberto

(Judô, Skate, Basquete, Voleibol, Karatê, Capoeira, Futsal, Escola de Esportes e Handbol)

13

modalidades Lazer na Vila

(Futsal, Basquete, Tênis de Mesa, Voleibol, Badminton, Slackline, Tchoukball, Rugby, Handbol, Spikeball, Recreação, Ginástica e Caminhada)

7

escolas parceiras na região

Escola Estadual Dr. Sócrates Brasileiro
Escola Estadual Arnaldo Barreto
Escola Estadual Professor Izac Silvério
Escola Estadual Professor Leônidas Paiva
Escola Estadual Professora Amenaíde Braga de Queiroz
Escola Municipal de Ensino Fundamental Martin Francisco Ribeiro de Andrada
Escola Municipal de Ensino Fundamental Professor Noé Azevedo

1470

atendimentos diretos

872

atendimentos às famílias e comunidade

4410

pessoas atendidas indiretamente

764

atendimentos de participantes

20

Monitores formados

“ Além de perceber o desenvolvimento nas modalidades esportivas que escolhi, me sinto muito acolhida e segura na Gol de Letra. Isso me faz mais corajosa! Só tenho a agradecer aos professores e aos meus colegas. Depois que entrei na Fundação, aprendi de tudo um pouco!”

Nayara Lariane Moreira de Souza, 10 anos
Jogo Aberto na Vila

“ Toda caminhada eu fico empolgada porque os trajetos são diferentes e podemos conhecer um pouco mais do lugar onde moramos. Isso sem contar a companhia das amigas para conversar e rir bastante”.

Vera Lúcia dos Santos, 58 anos
Atendida pelas atividades de Lazer

90% DOS JOVENS MONITORES APRESENTARAM APROVEITAMENTO GLOBAL SATISFATÓRIO E PLENAMENTE SATISFATÓRIO DURANTE A ATUAÇÃO NAS ATIVIDADES E EVENTOS PROMOVIDOS PELO PROGRAMA.

Programa INSPIRAÇÃO CAJU ESPORTE

Local de atuação: Bairro do Caju, na cidade do Rio de Janeiro, além do território do Parque das Missões (Duque de Caxias), através de escolas, creches parceiras.

Público-alvo: Crianças, adolescentes e jovens de 4 a 17 anos matriculados na rede pública de ensino; Famílias da comunidade local; Jovens formados como monitores esportivos, atuando como multiplicadores no território

Eixos de atuação: Esporte educacional, Educação integral, Mobilização comunitária



O **Projeto Inspiração Caju Esporte**, realizado pela Fundação Gol de Letra em parceria com a Petrobras, tem como objetivo ampliar o acesso ao esporte educacional no bairro do Caju, no Rio de Janeiro, como ferramenta de transformação social. A proposta é oferecer oportunidades de desenvolvimento integral para crianças, adolescentes e jovens, utilizando o esporte como meio de aprendizagem, convivência e construção de valores. Além das práticas esportivas, o projeto envolve a família e a comunidade, fortalecendo vínculos sociais e contribuindo para a promoção da cidadania.

Em 2024, o projeto se consolidou como referência no território, articulando parcerias com escolas públicas e equipamentos sociais para garantir que o esporte seja também um espaço de inclusão, acolhimento e respeito à diversidade. As atividades

vão além da prática esportiva, promovendo oficinas formativas, rodas de conversa e ações comunitárias que abordam temas como igualdade de gênero, combate ao racismo e saúde, sempre conectando o esporte ao cotidiano e às necessidades dos participantes e de suas famílias.

Um dos grandes destaques do ano foi a realização dos **Festivais Esportivos**, que reuniram crianças, jovens e familiares em atividades de integração, lazer e convivência. Esses eventos não apenas celebraram as aprendizagens esportivas ao longo do ano, mas também reforçaram o compromisso do projeto em fomentar a educação antirracista, a equidade de gênero e a valorização da cultura local, transformando o esporte em um espaço de celebração coletiva e de fortalecimento da comunidade.

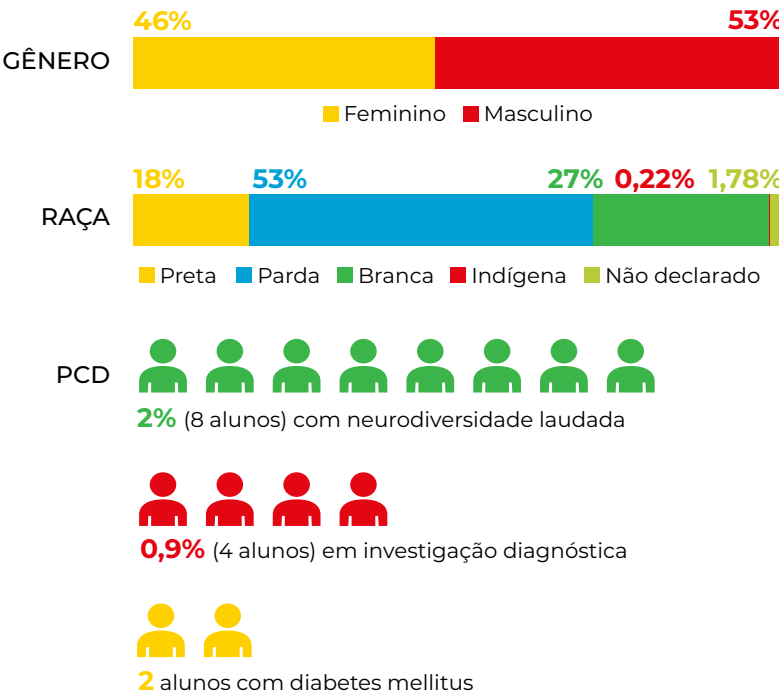


Atividade de Tênis na Sede da Fundação Gol de Letra, Caju



Inspiração Caju em Números

Perfil dos atendidos



Números Gerais

5

modalidades esportivas

(Judô, Futsal, Ginástica Rítmica, Tênis e Tênis de Mesa)

5

creches parceiras

Creche EDI Parque Alegria - Caju
Creche M. Ladeira dos Funcionários - Caju
Creche M. Virgínia Lemos - Caju
Creche M. Quinta do Caju - Caju
Creche Municipal Gandur Assed - Caxias

4

escolas parceiras

Escola M. Prof.ª Laura Sylvia M. Pereira - Caju
Escola M. Prof. Carlos W. de M. Fraenkel - Caju
GEO Félix Mielli Venerando - Caju
Escola Municipal Itamar Franco - Caxias

1349

atendimentos diretos

2811

atendimentos às famílias e comunidade

4047

pessoas atendidas indiretamente

10

monitores em formação

453

participantes em eventos

“ A Fundação Gol de Letra tem se tornando essencial para o desenvolvimento da minha filha. Ela já está entrando no segundo ano no projeto e só temos feedback positivo dela, como, por exemplo, a disciplina, senso de companheirismo, vontade de aprendizado e a parte motora que ela pratica nas aulas também é muito bacana. O projeto tem biblioteca que utilizamos para fazer leiturinhas e ela ama. Só temos a agradecer pela presença de vocês a comunidade.”

Iris Sales de Azevedo de Lima, 28 anos
Mãe da educanda Diana Sales (6 anos), aluna da GR

“ Descrever a fundação Gol de Letra em palavras é muito difícil, porque ela me ajudou demais em muitas coisas entre perder a vergonha de falar, ou seja, a timidez e melhorei em diversos aspectos físicos como por exemplo nas aulas de tênis, futsal, entre outros esportes que participava nas aulas. E, antes de eu chegar na fundação eu era muito sedentário.”

Alan M. P. Mariano, 15 anos educando de tênis e futsal

Programa CAJU ESPORTE EDUCAÇÃO (DOIS TOQUES)

Local de atuação: Bairro do Caju, Rio de Janeiro (na sede da Fundação Gol de Letra e em escolas públicas parceiras da região).

Público-alvo: Crianças (6 a 11 anos) e adolescentes (12 a 17 anos), prioritariamente estudantes de escolas públicas da comunidade do Caju. Também envolve jovens de 14 a 18 anos como monitores em formação e as famílias dos educandos em atividades comunitárias e sociais.

Eixos de atuação: Esporte Educacional, Educação e Letramento, Convivência Comunitária Protagonismo Juvenil



O **Programa Caju Esporte Educação**, da Fundação Gol de Letra, tem como propósito promover a educação integral de crianças, adolescentes e jovens do bairro do Caju, no Rio de Janeiro, por meio do esporte educacional, do letramento e da convivência comunitária. Com atividades esportivas regulares, oficinas de apoio pedagógico e formação de jovens monitores, o projeto fortalece competências motoras, cognitivas e socioemocionais, além de estimular valores como respeito, cooperação, autonomia e cidadania. A atuação também envolve a participação das famílias e escolas parceiras, criando uma rede de apoio que amplia os impactos da ação

A grande novidade de 2024 foi o aprofundamento do compromisso institucional com a educação antirracista. O tema atravessou toda a prática pedagógica, com eventos marcantes como os Jogos de Integração, que reuniram centenas de

crianças em atividades inspiradas na cultura afro-brasileira. Essa abordagem reforçou a identidade cultural dos educandos, promoveu o respeito à diversidade e fortaleceu o pacto da Fundação Gol de Letra por uma sociedade mais justa e igualitária.

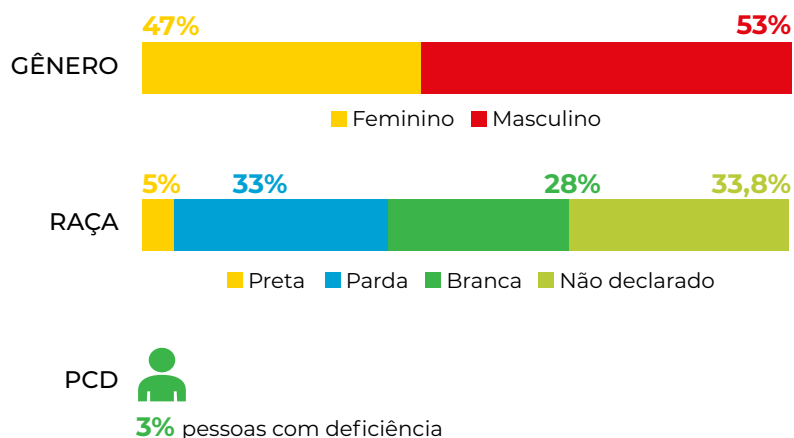
Nesse mesmo movimento, o Gol de Letrinhas 17 foi lançado como uma das expressões mais potentes do ano. Construído coletivamente pelos educandos, o livro trouxe produções que dialogam com a temática antirracista e com o cotidiano das crianças e adolescentes, valorizando suas vozes e experiências. Durante o sarau cultural de dezembro, o projeto ganhou ainda mais força com o lançamento do manual de brincadeiras africanas e afrocentradas “Gol de Letrinhas te Convida para Brincar”, que celebrou a cultura, a criatividade e a identidade da comunidade, consolidando o letramento crítico como parte essencial da educação integral.



Atividade de multiesportes na Sede da Fundação Gol de Letra, Caju

Caju Esporte Educação em números

Perfil dos atendidos



Números Gerais

5

modalidades

(Multi Esportes, Esportes de
Quadra, Capoeira, Muay Thai
e Apoio Pedagógico)

3

escolas municipais parceiras no Caju

E.M. Marechal Espiridião Rosas
E.M. Marechal Mascarenhas de Moraes
CIEP Henfil

1130

atendimentos
diretos

1729

atendimentos
às famílias e
comunidade

3390

pessoas
atendidas
indiretamente

1270

participantes
em eventos

12

monitores
em formação

“ Entrar no projeto há 10 anos mudou completamente minha vida. Aqui, aprendi muito mais do que conteúdos: aprendi a me expressar, a me sentir parte de algo maior. Hoje, como monitora, posso devolver um pouco do que recebi e apoiar outros alunos nesse caminho. Ser parte da Fundação Gol de Letra é acreditar no potencial de cada um e construir um futuro melhor juntos. Aqui é minha segunda casa!”

Gabrielly Rodrigues, 17 anos – Monitora de Letramento

“ Desde que entrei no Gol de Letra, me senti acolhido de verdade. Aqui, sou respeitado pelo que sou, fiz amigos incríveis e aprendi muitas coisas que levarei para a vida. Meu sonho é um dia ser monitor e poder ajudar como tantos fizeram por mim. O projeto é um espaço onde crescemos juntos, todos os dias.”

Gadiel Costa – Aluno do projeto desde 2022

Programa

PROGRAMA DE JOVENS

Local de atuação: Vila Albertina - São Paulo

Público-alvo: Adolescentes e jovens de 14 a 29 anos

Eixos de atuação: Arte-Educação, Formação para o Mundo do Trabalho, Projeto de Vida, Pré-Vestibular Social.



Com o objetivo de contribuir para a formação pessoal e profissional das juventudes da Vila Albertina, o Programa de Jovens promove iniciativas que desenvolvem habilidades e competências socioemocionais, visando o reconhecimento da cultura, da educação e do trabalho como meios de melhoria e qualidade de vida individual e comunitária.

Oferecendo quatro oficinas de arte-educação (Artes Visuais, Dança, Teatro, Foto e Vídeo), cursinho pré-vestibular e cursos de qualificação profissional gratuitos, os educadores do programa subsidiam suas estratégias com metodologias que envolvem os educandos em práticas coletivas de reflexão social, investigação do mundo e de si mesmos.

Durante o ano, os jovens participaram de 15 turmas de oficinas artísticas, seis cursos de qualificação profissional, oficinas de Projeto de Vida, encontros culturais e atividades externas em museus, empresas e espaços culturais. Essas experiências ampliaram o repertório cultural e social dos educandos, garantindo resultados expressivos: 81% com

melhores chances de inserção qualificada no mercado de trabalho e 85% com maior repertório artístico, cognitivo e socioemocional. Além disso, oito jovens foram aprovados e matriculados em universidades, reforçando o impacto educacional do programa

Aquisição da Casa da Juventude

Como resultado de uma parceria de longa data com a Fundação CMA CGM — braço filantrópico do grupo francês líder em transporte marítimo —, o Programa de Jovens consolidou a aquisição do primeiro imóvel próprio da história da Gol de Letra: a Casa da Juventude.

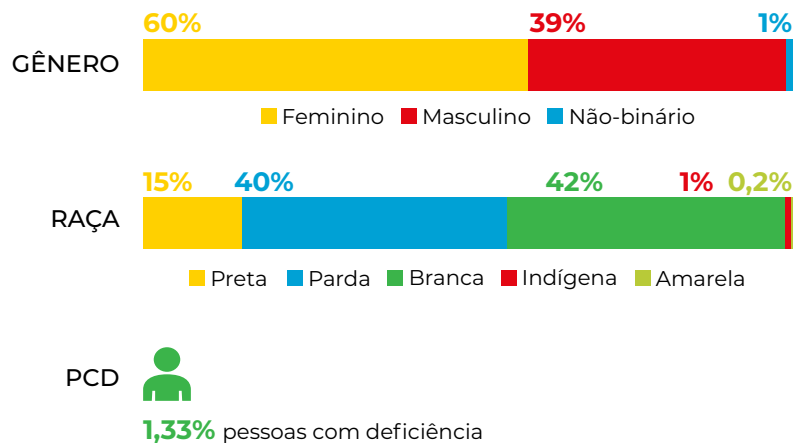
O novo espaço ampliará a oferta de cursos de qualificação profissional, com duas novas formações previstas para 2025: a Escola de Panificação, Confeitaria e Chocolateria, desenvolvida em parceria com a Puratos e certificada pelo SENAI; e o Treinamento em Logística, realizado com o apoio de voluntários da CEVA Logistics, subsidiária do Grupo CMA CGM no Brasil.



Representantes da Fundação CMA-CGM formalizam a parceria visitando os educandos do Programa de Jovens na Fundação Gol de Letra.

Programa de Jovens em Números

Perfil dos atendidos



Números Gerais

374

atendimentos diretos

624

atendimentos às famílias e comunidade

906

participantes em eventos e ações culturais

1122

pessoas atendidas indiretamente

9

escolas parceiras

E. Drº Sócrates Brasileiro
PEI Prof.ª Amenaíde Braga de Queiroz
E.E. Pedro Alexandrino
PEI Ângelo Bortolo
E. E. Silva Jardim
PEI Dona Cyrene de Oliveira Laet
PEI Prof. Eurico Figueiredo
PEI Prof. Albino César
PEI Prof. Leônidas Paiva

“ Não tinha a menor ideia de como uma empresa de logística funcionava até ter a oportunidade de conhecer uma com a Gol de Letra. Foi muito interessante conversar com os profissionais e entender melhor as oportunidades de trabalhar na área. Gostei muito da experiência, principalmente porque consegui me visualizar trabalhando em uma grande empresa futuramente”

B. P. S., 15 anos, educanda do curso Assistente de Logística.

“ Quando comecei a fazer a oficina de Foto e Vídeo nunca tinha segurado uma câmera. Com apoio do meu educador, fui me aprofundando e percebendo o quanto uma simples foto pode revelar sobre nós e sobre o mundo. A experiência que mais me marcou foi desenvolver um personagem para um vídeo, me senti um ator de Hollywood!”

M. S., 18 anos, educando da oficina de Foto e Vídeo.

“ Meu filho Miguel Lima participou do cursinho Pré-Vestibular da Gol de Letra e eu só tenho a agradecer! Foi maravilhoso ver meu filho tão entusiasmado e empenhado, acompanhado por profissionais comprometidos com o seu desenvolvimento. Hoje ele está cursando Nutrição e eu não poderia estar mais orgulhosa!”

Elizete Lima de Andrade,
mãe de educando do Pré-Vestibular Social.

CENTRO CULTURAL CASA CAJUÍNA

Local de atuação: Complexo de Favelas do bairro do Caju - Rio de Janeiro (RJ)

Público-alvo: Crianças, adolescentes, jovens e adultos a partir de 6 anos de idade, com predominância de participantes entre 6 e 16 anos. O atendimento é aberto à comunidade local, com livre acesso e circulação.

Eixos de atuação: Cultura, Educação e Leitura, Convivência e Lazer, Inclusão e Acessibilidade



A **Casa Cajuína**, da Fundação Gol de Letra, se consolidou em 2024 como um espaço essencial de convivência, cultura e educação para a comunidade do Complexo de Favelas do Caju. O projeto busca ampliar o acesso de crianças, jovens e adultos à literatura, à arte e ao lazer, fortalecendo o pensamento crítico e a criatividade. Com atividades como oficinas de teatro, arte, clube do livro, cineclube, biblioteca comunitária e brinquedoteca, a Casa se tornou referência no território, alcançando 2.036 pessoas ao longo do ano e promovendo mais de 5.000 atendimentos.

Entre as ações, destacam-se as formações para jovens aprendizes, que atuaram no espaço se preparando para desafios profissionais e sociais, além da Mostra Cultural, encontros com escritores e a Biblioteca Itinerante, que levou literatura

e arte para espaços comunitários do Caju. O investimento em acessibilidade também marcou o ano, com a instalação de elevador, piso tátil, sinalização em braile e a presença de intérpretes de Libras, tornando o espaço cada vez mais inclusivo e democrático.

O grande destaque de 2024 foi a Mostra Cultural Arte Negra, que em sua quinta edição ganhou uma versão ampliada de dois dias, reunindo 136 participantes. O evento valorizou a produção intelectual e artística da população negra do território e artistas convidados. Essa ação, somada às contações de histórias em parceria com escolas, creches e bibliotecas, ampliou a presença da Casa Cajuína no território e reafirmou seu papel como um espaço de acesso à cultura, arte e à cidadania.



Ação cultural de lambe-lambe com o autor do livro *Moleque Piranha*, Renato Cafuzo



Casa Cajuína em Números

Números Gerais

2036

participantes em eventos e ações locais

6108

pessoas alcançadas indiretamente

“Eu jogo totó, computador, botão e lego. Também faço oficina de teatro, artes e percussão. Totó é a minha brincadeira favorita. Participei da oficina de breaking que teve na mostra cultural. Os caras dançaram, deram mortal, foi muito legal. Eu não aprendi a dançar, mas me diverti muito.”

Eduardo Antony Souza Busto, 8 anos (participante)

“Em 2024 fizemos uma parceria com a Fundação Gol de Letra, onde uma vez por mês levávamos as turmas de PRÉ-Escola do turno da tarde para participar de atividades de contação de histórias e brincadeiras livres na brinquedoteca. Foram atividades muito enriquecedoras, proporcionando a descoberta de novos espaços lúdicos, onde as crianças podem brincar e fazer descobertas interessantes, construindo saberes e conceitos sobre vários temas, como alimentação, saúde, sustentabilidade e Educação.”

Eduardo Antony Souza Busto, 8 anos (participante)

Programa JUVENTUDE E OPORTUNIDADE

Local de atuação: Bairro do Caju, Rio de Janeiro, com foco nos moradores das comunidades populares da região e arredores.

Público-alvo: Jovens e adultos a partir de 16 anos, prioritariamente estudantes da rede pública e oriundos de famílias em situação de vulnerabilidade social.

Eixos de atuação: Qualificação Profissional, Acesso ao Ensino Superior e empregabilidade



O Programa **Juventude e Oportunidade** é uma iniciativa da Fundação Gol de Letra que oferece formação técnica, qualificação pessoal e profissional para jovens e adultos em situação de vulnerabilidade, especialmente no bairro do Caju e arredores. A proposta une educação formal, oficinas socioeducativas e apoio do serviço social, garantindo não apenas o desenvolvimento de competências para o mercado de trabalho, mas também a construção de autonomia e cidadania. Em 2024, o programa alcançou 239 pessoas de forma direta, com uma forte presença feminina (63,6%) e maioria de jovens pretos e pardos (76%), refletindo a diversidade e o compromisso com inclusão e equidade.

Ao longo do ano, foram realizados cursos de qualificação em áreas como logística, tecnologia da informação, administração e elétrica, além do curso preparatório para o ensino superior. A **Agência de Oportunidades**, criada dentro do programa, consolidou-se como espaço de apoio à inserção

profissional, registrando 1.443 atendimentos em 2024. Outro ponto importante foi o trabalho social integrado, com 100% dos participantes cadastrados e acompanhados pela equipe de serviço social, garantindo proteção integral, encaminhamentos e suporte às famílias.

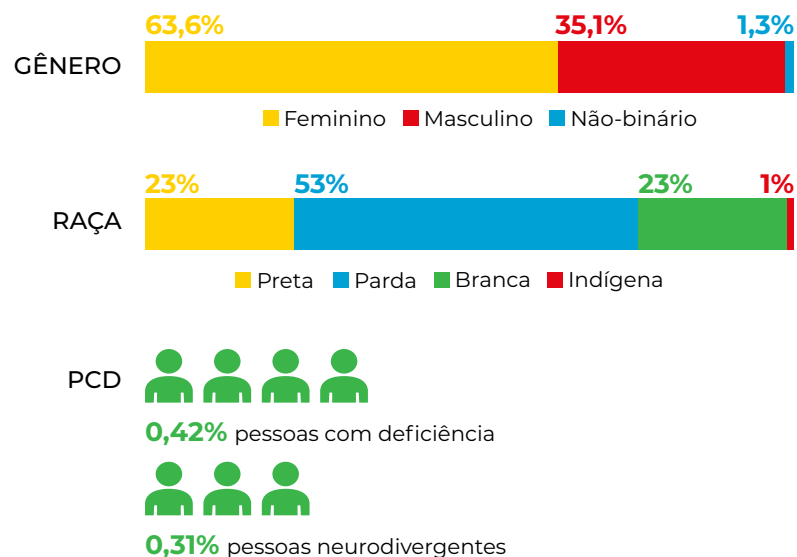
O grande **destaque de 2024** foi a mudança de identidade do curso preparatório, que passou a se chamar **Pré-Vestibular Comunitário Gol de Letra**, reforçando a conexão com a comunidade e ampliando o impacto no acesso ao ensino superior. Essa transformação refletiu em resultados expressivos: 100% dos alunos inscritos em vestibulares, sendo 87% no ENEM e 98% na UERJ, com 20% de aprovações em universidades públicas. Além disso, o engajamento em atividades externas e a ampliação de parcerias fortaleceram o programa, tornando-o cada vez mais um espaço de oportunidades reais para jovens e adultos do território.



Jovens do Caju em curso profissionalizante

Juventude e Oportunidade em Números

Perfil dos atendidos



“Estamos com vocês há três anos aproximadamente e tem sido uma experiência muito cativante e renovadora. Aproveitamos alguns jovens aprendizes que se tornaram funcionários, vocês são a única instituição que nos fornece jovens e todos bem-preparados. O Estevão nos recebe com muito carinho, não pretendemos deixar de solicitar a vocês ajuda no quesito contratação de jovens e profissionais.”

Carlos Duarte, Gerente de RH da Audax Logística (parceiro do projeto)

Números Gerais

957

participantes diretos

3528

atendimentos às famílias e comunidade

2871

pessoas atendidas indiretamente

“Eu escolhi o curso de eletricista porque tive uma aula sobre o assunto na faculdade e, como acabei me interessando, quis me aprofundar mais na área. O curso era toda noite durante 4 meses, e mesmo que de vez em quando tivesse sido difícil continuar por causa da carga horária, esse tempo me forneceu confiança para atuar como eletricista, devido às horas de treino que me forneceu. Além disso também me ensinou meus direitos e deveres caso queira entrar no ramo por parte de empresas. No momento atual não pretendo seguir na área, somente depois de formada, mas o curso me ensinou a procurar os materiais certos e como ler os diagramas elétricos, literalmente manuais de como fazer as conexões, para o meu conhecimento continuar afiado e atual.”

Ines Oliveira de Sousa, 25 anos, aluna do curso de Eletricista

“Acho que o Pré-Enem da Fundação Gol de Letra foi um verdadeiro privilégio. Professores excelentes e comprometidos com os alunos. Esse curso me ajudou de muitas formas e eu só tenho a agradecer aos professores e todos que fizeram parte!”

Caio Souza da Silva, 23 anos, aluno do Pré-ENEM

Programa COMUNIDADES

O Programa Comunidades é uma ação, realizada nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro, que reconhece o caráter socioassistencial das atividades da Fundação Gol de Letra no desenvolvimento de contextos de proteção social na família, na comunidade e nos diversos espaços de convivência das crianças, adolescentes e jovens atendidos.

Com atuação transversal e interligada aos demais projetos, o programa busca fortalecer vínculos comunitários por meio do trabalho em rede e de ações de mobilização nos territórios, visando à efetivação de uma política de proteção social que compreende a família como estrutura vital e espaço essencial à humanização e socialização da criança e do adolescente.

FORMAÇÃO DE AGENTES SOCIAIS

Contribui para o desenvolvimento pessoal de mulheres da comunidade, capacitando-as para que se tornem multiplicadoras de conhecimentos e atitudes relacionados à equidade de gênero, combate à violência, diversidade, raça, direitos humanos, mercado de trabalho, inclusão digital e outros temas.

10 mulheres (RJ) + 10 mulheres (SP) = 20 agentes sociais em formação.

Local de atuação: Vila Albertina - São Paulo e Caju - Rio de Janeiro

Público-alvo: Crianças, adolescentes, jovens, adultos, famílias e comunidade em geral.

Eixos de atuação: Assistência Social, Fortalecimento Comunitário, Educação Integral.



SEXUALIDADE EM AÇÃO

O projeto desenvolve a temática da sexualidade de forma transversal ao conteúdo curricular do Ensino Fundamental II e aos programas da Gol de Letra, promovendo capacitação constante para educadores da Fundação e das escolas parceiras, além de oficinas para as crianças desses espaços. O foco é fomentar o debate e a reflexão sobre direitos sexuais e reprodutivos de crianças e adolescentes nos mais diversos contextos.

70% das meninas e meninos com informações e conhecimentos sobre seu corpo e seus direitos.

GOL DE CIDADANIA

A Fundação Gol de Letra promove eventos de assistência à comunidade, ofertando serviços e informações relevantes que possibilitem o pleno exercício da cidadania do público atendido, proporcionando espaços de reflexão e desenvolvimento do pensamento crítico.

Quantas pessoas impactadas em 2024?
450 em SP + 613 + 897 no RJ = +1600 participantes.



Gol de Cidadania (SP)

Comunidades em Números

Números Gerais

608

atendimentos diretos nas duas unidades

6783

atendimentos indiretos nas duas comunidades

2102

participantes em eventos e ações comunitárias

03

jovens em formação no Projeto Black 13

20

agentes sociais em formação

Sobre o Projeto Black 13

PROGRAMA DESENVOLVIDO EM PARCERIA COM ABBVIE, COM O OBJETIVO DE PROMOVER AÇÕES SOCIAIS E AFIRMATIVAS DE CUNHO RACIAL. ALÉM DA CONCESSÃO DE BOLSAS DE ESTUDO INTEGRAIS PARA JOVENS PRETOS, PARDOS E DE BAIXA RENDA, A INICIATIVA COBRE OS CUSTOS DE TRANSPORTE, ALIMENTAÇÃO, ESCOLA DE INGLÊS E PLANO MÉDICO.

“O projeto de formação de agentes sociais tem me moldado, me fazendo conhecer minhas capacidades, me tornando construtiva. Visando transmitir os conhecimentos adquiridos, solidariedade, trabalho em equipe, respeitando o outro, sabendo me impor. E o melhor é essa troca, essa ponte entre a FGL e a comunidade. Conhecendo o território busco melhorar cada dia através dos conhecimentos adquiridos nesse projeto.”

Lenilda de Alencar, 54 anos, Formação de Agentes Sociais, Rio de Janeiro.

“Participar do Projeto Black 13 foi uma das experiências mais enriquecedoras da minha vida. Durante esse período, tive a oportunidade de aprimorar meus aprendizados, explorar novas oportunidades e viver momentos inesquecíveis, tanto na faculdade quanto no curso de inglês. Fiz amizades que levarei para a vida toda e finalizei o primeiro ciclo da minha graduação com muito crescimento e realização”

Luiz Felipe Borges da Silva, 20 anos, participante do Projeto Black 13, São Paulo



JOGO ABERTO BRASIL

Local de atuação: O projeto é desenvolvido em três cidades brasileiras: Arari (MA), Marabá (PA), e Canindé (CE), com o apoio das Estações do Conhecimento, secretarias municipais de educação e o Movimento dos Sem Terra (MST).

Público-alvo: Professores de Educação Física e educadores sociais que atuam com esporte e lazer em escolas públicas e projetos comunitários, além de adolescentes, jovens, adultos e idosos das comunidades locais.

Eixos de atuação: Educação Integral, Esporte Educacional, Formação de educadores, Interseccionalidades.



O **Jogo Aberto Brasil – Ano 2** é um projeto da Fundação Gol de Letra que tem como objetivo formar profissionais de esporte educacional em diferentes cidades brasileiras, contribuindo para o desenvolvimento social e o fortalecimento da oferta de lazer e esporte em territórios de alta vulnerabilidade. As formações são direcionadas a professores de Educação Física e educadores sociais, promovendo a disseminação da metodologia da Fundação, baseada na Educação Integral e no esporte como ferramenta de transformação social.

Em 2024, o projeto chegou às cidades de **Arari (MA), Marabá (PA), Canindé (CE) e Fortaleza (CE)**, oferecendo oficinas teóricas e práticas, acompanhamento pedagógico, sala de aula online e grupos de troca entre educadores. No total, **123 participantes** foram diretamente impactados, representando um público diverso em gênero, raça e faixa etária.

Além da qualificação técnica, os encontros promoveram reflexões sobre diversidade, cooperação, respeito e inclusão, fortalecendo a rede de profissionais que atuam em escolas públicas e projetos sociais locais.

Um dos principais destaques do ano foi a **ampliação da carga horária das formações, que passaram de 20 para 40 horas**, garantindo maior aprofundamento nos conteúdos abordados. Essa mudança possibilitou a inserção de debates fundamentais sobre **Educação Física Cultural** e **interseccionalidades de gênero, raça e capacitismo**, ampliando a capacidade crítica dos participantes e fortalecendo práticas pedagógicas mais inclusivas. Essa expansão não apenas qualificou os profissionais, mas também consolidou o papel do projeto como difusor de conhecimento transformador em regiões historicamente marginalizadas.



Universidade Federal do Ceará

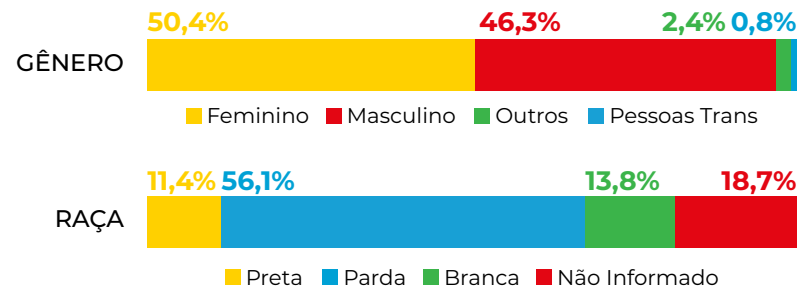


MST, Instituto Esporte Mais, Instituto Educa Mais Esporte, Instituto Povo do Mar, CELC e Fundação Gol de Letra no Ceará



Jogo Aberto Brasil 2 em Números

Perfil dos atendidos



Números Gerais

123

pessoas em atendimentos diretos

369

pessoas atendidas indiretamente

MAIS DO QUE O DOBRO DO PREVISTO

“ Participar dessa formação foi uma experiência transformadora para as minhas práticas docentes. Alguns temas abordados como esporte Educacional, Educação Integral e interseccionalidade ampliaram a minha visão sobre o meu papel como educadora e me inspiraram a repensar estratégias para promover uma educação inclusiva, significativa e mais humana. O esporte pode ser um canal direto para a educação integral e a interseccionalidade precisa passar por todas as nossas ações para que a instituição seja, de fato, um espaço de igualdade.”

Sara Lúcia Silva Pereira, Educadora da oficina de Multiesportes Marabá/PA

“ Foi uma experiência enriquecedora, trazendo múltiplos olhares sobre o esporte como espaço de aprendizagem, saúde, lazer, acesso a direitos e desenvolvimento humano. Gostei da proposta, pois trouxe estratégias para a construção de habilidades socioemocionais e fortaleceu boas práticas no território. Além disso, abordou temas transversais essenciais, como cultura de paz, equidade de gênero, combate ao racismo e redução das desigualdades, reforçando a educação de qualidade e seu impacto no desenvolvimento integral de crianças e jovens.”

Juliana Malta Soares, Psicóloga Arari/MA

ASSOCIAÇÃO FRANÇA

Desde 2002, a Fundação Gol de Letra mantém atuação internacional por meio da Associação França, fortalecendo a causa da Educação Integral em solo europeu. O escritório promove eventos, parcerias e captação de recursos para os projetos no Brasil, além de mobilizar empresas e instituições em torno do esporte e da educação como ferramentas de transformação social.

Em 2024, a Associação realizou a 19ª edição do Troféu Gol de Letra, com a participação de 26 equipes de 23 empresas, e destacou-se no documentário *XXI – O Esporte das Soluções*, exibido em 50 países e alcançando mais de 12 milhões de espectadores. Também organizou o 2º Encontro sobre Inserção Social pelo Esporte, na Universidade Sorbonne, reunindo autoridades e especialistas internacionais às vésperas dos Jogos Olímpicos de Paris.

INTERCÂMBIO BRASIL - FRANÇA

Desde 2002, a parceria entre a Fundação Gol de Letra e a Sport Dans La Ville promove um

intercâmbio cultural entre jovens do Brasil e da França, recebendo educandos franceses no Brasil e enviando jovens brasileiros para Lyon. Essa vivência amplia a visão de mundo dos participantes, fortalece vínculos entre culturas diferentes e estimula o desenvolvimento pessoal e social por meio do esporte, da educação e da convivência.

Em 2024, o programa foi ainda mais especial por acontecer durante os Jogos Olímpicos de Verão de 2024, em Paris. Os jovens da Fundação participaram da cerimônia de abertura, visitaram o Comitê Olímpico Brasileiro em Saint-Ouen, pontos históricos e culturais da cidade e participaram de experiências esportivas e tecnológicas. A estadia incluiu visitas à Ópera de Paris, Palácio de Versailles, Museu do Louvre e atividades com a empresa Arkema, além de momentos de integração com jovens franceses. O encerramento aconteceu no Festival24, que reuniu 500 jovens de 36 países no United by Sports Forum.

Números

23

empresas mobilizadas com

26

equipes no Troféu Gol de Letra

8

brasileiros (6 adolescentes + 2 educadores) participaram do intercâmbio para a França

14

palestrantes internacionais, entre os quais a Ministra do Esporte francesa, participaram dos Encontros sobre inserção pelo esporte

22

dias na França (11 em Paris e 11 em Lyon e arredores)

12,9 milhões

de espectadores assistiram o filme *XXI - O Esporte das soluções*, no qual a Fundação Gol de Letra é destacada



Intercâmbio França



Torneio Gol de Letra





DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



O Departamento de Desenvolvimento Institucional é responsável por garantir a sustentabilidade financeira da Fundação Gol de Letra por meio da prospecção, articulação e fortalecimento do relacionamento com parceiros e apoiadores. Sua atuação está organizada em duas frentes estratégicas: Captação de Recursos e Comunicação.

A Fundação Gol de Letra também conta com representatividade no continente europeu por meio da Associação Gol de Letra França, que atua mobilizando recursos e realizando ações de relacionamento junto a empresas no exterior para apoiar os projetos desenvolvidos no Brasil.

Novidades de 2024

Em 2024, a Fundação iniciou um processo de consultoria para reestruturar a comunicação institucional. O foco principal é transformar a narrativa da organização — de uma comunicação orientada ao volume (o que fazemos) para uma comunicação centrada na identidade (o que somos). Esse movimento está inserido em uma transformação cultural mais ampla, que busca também integrar as equipes de São Paulo e Rio de Janeiro.

Participação no G20

A equipe integrou o C20 — grupo que reúne organizações da sociedade civil — colaborando na elaboração do texto final das recomendações dos Grupos de Trabalho de Educação e Equidade de Gênero. Todos os documentos produzidos pelo C20 foram reunidos no *Policy Pack*, um conjunto de diretrizes estratégicas voltadas aos países-membros do G20, com foco na formulação de políticas públicas mais justas e inclusivas.

Captação de Recursos

Mobiliza recursos por meio de Leis de Incentivo Fiscal, campanhas de mobilização, eventos, doações de pessoas físicas e jurídicas no Brasil e no mundo.

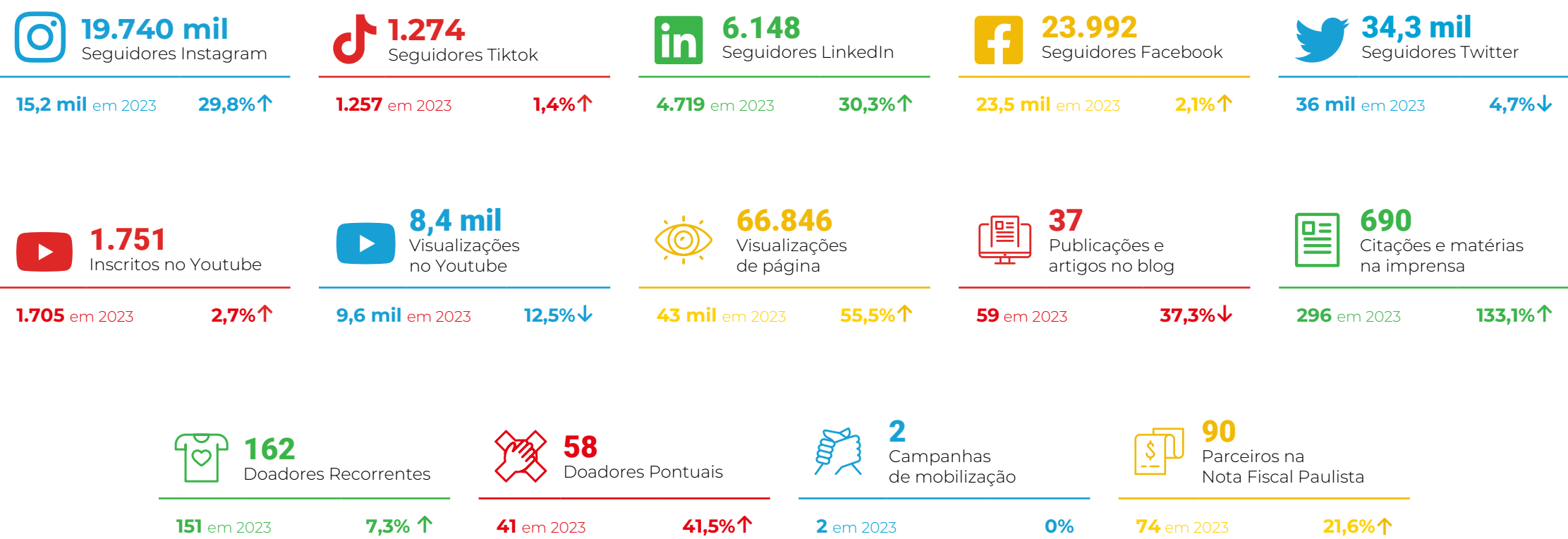
Comunicação

Fortalece a presença institucional da Fundação junto a empresas, comunidades e à sociedade civil, posicionando a marca e mobilizando públicos em torno das causas da Educação, do Esporte, da Cultura e da Empregabilidade.



D.I EM DADOS

Comunicação - 2024 em números



BALANÇO DE COMUNICAÇÃO E CAPTAÇÃO 2024

O ano de 2024 foi marcado pela consolidação da presença digital, pelo aumento da visibilidade institucional e pelo fortalecimento do engajamento da Fundação Gol de Letra com seus públicos estratégicos. A comunicação seguiu desempenhando um papel essencial na promoção da causa, na mobilização social e na ampliação da confiança junto a parceiros, doadores e à comunidade.

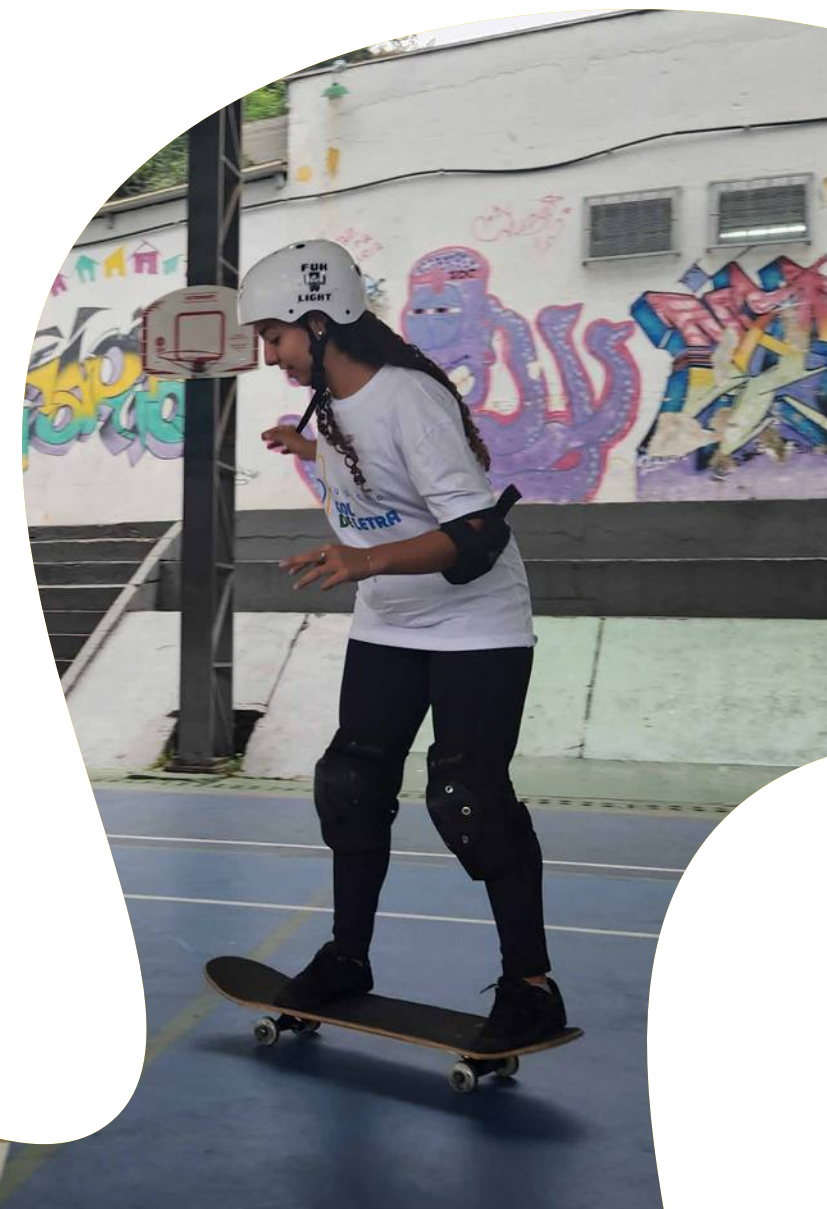
Nas redes sociais, a Fundação registrou avanços consistentes. O **Instagram** ultrapassou a marca de **19 mil seguidores** — um crescimento de quase **30%** em relação ao ano anterior — e o **LinkedIn** manteve o ritmo de expansão, com aumento de **30,3%**, reforçando o posicionamento institucional junto a empresas e profissionais do terceiro setor.

O **YouTube** avançou em número de inscritos (**+2,7%**) e, manteve-se como importante canal de registro das ações e projetos da Fundação. Já o site e o blog tiveram desempenho expressivo, com **aumento de 55,5% nas visualizações de página**, confirmando o interesse crescente pelo conteúdo institucional e pela transparência das atividades.

A presença na **imprensa** foi um dos grandes destaques de 2024. O número de citações e matérias sobre a Fundação **mais que dobrou**, passando de 296 para **690 aparições na mídia**, resultado de uma atuação estratégica de relacionamento e fortalecimento da imagem institucional.

Na área de **captação de recursos**, os números reforçam o engajamento da rede de apoio: os **doadores pontuais cresceram 41,5%** e os **doadores recorrentes aumentaram 7,3%**, fortalecendo a sustentabilidade financeira e o vínculo de confiança com a causa. O número de **parceiros na Nota Fiscal Paulista** também cresceu, passando de 74 para **90 parceiros cadastrados**, um aumento de **21,6%**.

Os resultados de 2024 demonstram o amadurecimento da comunicação da Fundação Gol de Letra como eixo estratégico institucional. Mais do que divulgar ações, a comunicação tem se mostrado fundamental para dar voz à causa da **Educação Integral**, aproximar pessoas e transformar engajamento em impacto social.





NOSSO TIME



Nossa equipe técnica e capacitada

Na Fundação Gol de Letra, todo o atendimento direto às crianças, adolescentes e famílias é realizado exclusivamente por profissionais contratados, formados e capacitados em nossa metodologia de Educação Integral. Essa escolha reforça o nosso compromisso com a Política de Proteção à Criança e ao Adolescente e garante qualidade, segurança e continuidade em todas as atividades.

Por isso, não atuamos com voluntariado em contato direto com o público atendido. As oportunidades de voluntariado se concentram em áreas de suporte administrativo e de captação de recursos, sempre fortalecendo nossa missão de transformar vidas.

Para conhecer e se inscrever em vagas de voluntariado, acesse nossa página na plataforma Atados

Diretoria e Conselho

INSTITUIDORES

Beatriz Pantaleão
Dirce Cristina Bellíssimo
Leonardo Nascimento de Araújo
Raí Souza Vieira de Oliveira

CONSELHO CURADOR

Presidenta

Beatriz Campos Pantaleão

Membros

Alfredo dos Santos Junior
Anna Helena de Almeida Pires Altenfelder Silva
Daniela Rodriguez de Castro
Guilherme Amorim Campos da Silva
José Alberto Tozzi
Márcia Cozzi Ribeiro
Paulo Aris Velasco Boyadjian
Philippe Jean-Marie Ormancey
Sérgio Arthur Ribeiro da Silva

DIRETORIA

Administrativa

Ana Francisca Bueno Abe

Executiva

Raí Souza Vieira de Oliveira

Financeira

Dirce Cristina Bellíssimo

Associação Gol de Letra França

CONSELHO

Presidente

Raí Souza Vieira de Oliveira

Vice-presidente

Marie-Laurence Robert

Tesoureiro

Yves Bonniffet

Secretaria

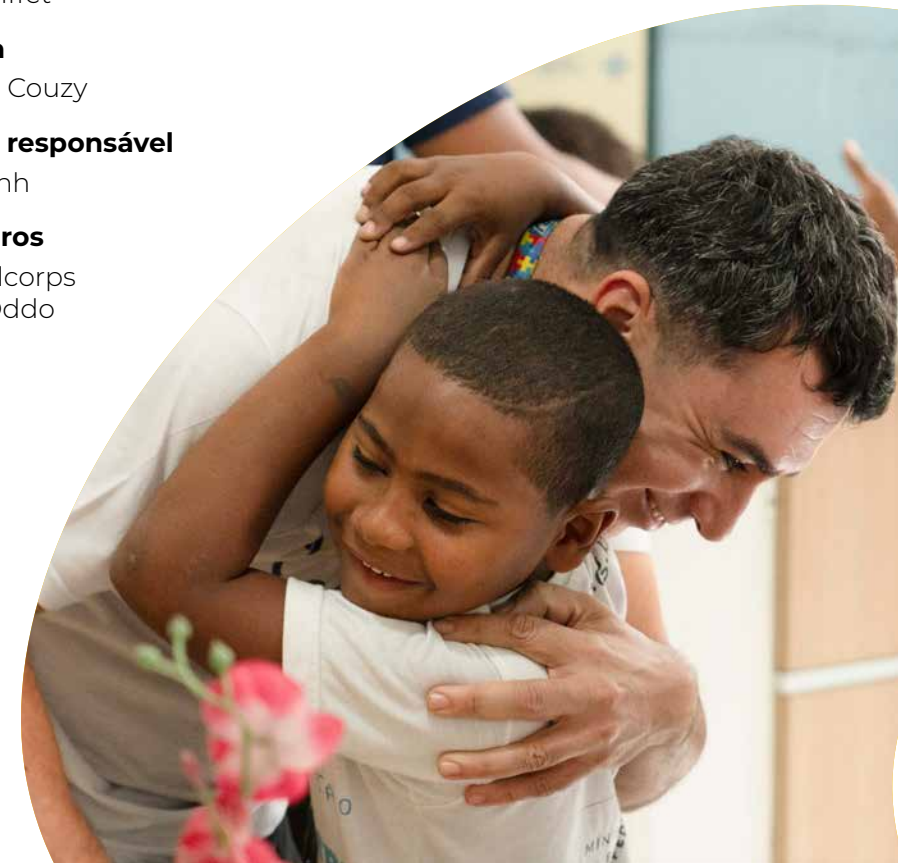
Guillaume Couzy

Executiva responsável

Anne Huynh

Conselheiros

Daniel Malcorps
Philippe Oddo





TRANSPARÊNCIA



Demonstrativo financeiro

Fundação Gol de Letra							
Demonstrações contábeis em							
31 de dezembro de 2024 e 2023							
Ativo	Nota	2024	2023	Passivo	Nota	2024	2023
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalente de caixa	4	26.248.998	18.917.800	Salários, férias e encargos sociais	7	442.375	413.446
Caixa	4	553	337	Obrigações tributárias		70	183
Bancos Cta. Movimento e Aplicação S Restrição	4	2.709.413	2.172.279	Outras contas a pagar		6.270	104.741
Restrição - Recursos de Projetos	4	23.539.032	16.745.183	Adiantamento	8	101.644	-
						550.359	518.369
Adiantamentos		477.266	370.179				
Outros Ativos Circulantes		17.924	15.749	Projetos a incorrer	9	36.097.480	34.071.865
				Contas a pagar rec restritos		41.297	87.781
Projetos a receber	5	12.772.988	17.162.554			36.138.777	34.159.647
		39.517.176	36.466.283	Não circulante			
Não circulante				Doação de Bens a Realizar	10	1.800.000	1.800.000
Depósitos judiciais		-	-	Receitas Diferidas	11	23.516	167.004
Imobilizado	6	7.077.508	5.369.336	Imobilizado em projetos		2.179.758	365.984
Intangível	6	11.911	11.911	Comodato		3.547	-
Comodato		3.547	-			4.006.821	2.332.988
		7.092.965	5.381.247	Patrimônio líquido	13		
Total Ativo		46.610.141	41.847.530	Patrimônio social		3.976.618	4.247.377
				Reavaliação Patrimonial		859.908	1.072.795
				Superávit / (Déficit) do exercício		1.077.659	(483.646)
						5.914.185	4.836.526
				Total Passivo		46.610.141	41.847.530

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

VERONICA
RIBEIRO
GERLAH
PAGANATTO:3
6114236882

Assinado de forma
digital por VERONICA
RIBEIRO GERLAH
PAGANATTO:361142
36882
Dados: 2025.05.20
07:06:37 -03'00'

Fundação Gol de Letra
Demonstrações contábeis em
31 de dezembro de 2024 e 2023

Fundação Gol de Letra
Demonstrações de resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em Reais)

	Notas	2024	2023
Receitas operacionais			
Com Restrições			
Receitas de projetos - doações vinculadas		13.281.633	10.886.141
Rendimento financeiros de projetos vinculadas		1.396.750	1.254.790
	15	14.678.383	12.140.932
Gratuidades			
Voluntários/Gratuidades		162.259	217.995
Doações/Pró-bono		1.125.219	1.069.923
		1.287.478	1.287.917
		15.965.861	13.428.849
Sem restrições			
Doações livres	16	3.388.816	1.917.036
Rendimento financeiros		199.072	212.175
Outras Receitas		260.350	295.336
		3.848.238	2.424.547
		19.814.098	15.853.396
Custo e despesas operacionais			
Despesas gerais - projetos com restrições	17	(14.678.383)	(12.140.932)
Despesas gerais - projetos sem restrições	17	(791.776)	(434.686)
Depreciação e amortização Projetos sem restrições	17	-	(8.719)
Gerais e administrativas	17	(1.458.550)	(1.930.276)
Impostos e taxas	17	(3.363)	(1.068)
Despesas financeiras	17	(28.370)	(38.643)
Depreciação e amortização	17	(488.521)	(494.800)
		(17.448.962)	(15.049.125)
Gratuidades			
Voluntários		(162.259)	(217.995)
Doações/Pró-bono		(1.125.219)	(1.069.923)
		(1.287.478)	(1.287.917)
		(18.736.440)	(16.337.042)
Superávit / (Déficit) do exercício		1.077.659	(483.646)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

VERONICA
RIBEIRO GERLAH
PAGANATTO-36
114236882

Assinado de forma digital
por VERONICA RIBEIRO
GERLAH
PAGANATTO-3611423688
2
Data: 2025.05.20
07:07:30 -03'00'

Fundação Gol de Letra
Demonstrações contábeis em
31 de dezembro de 2024 e 2023

Fundação Gol de Letra
Demonstrações de resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em Reais)

	2024	2023
Superávit / (Déficit) do exercício	1.077.659	(483.646)
Resultado abrangente total	1.077.659	(483.646)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

VERONICA
RIBEIRO GERLAH
PAGANATTO-361
14236882

Assinado de forma digital
por VERONICA RIBEIRO
GERLAH
PAGANATTO-3611423688
2
Data: 2025.05.20
07:07:37 -03'00'

Fundação Gol de Letra				
Demonstração da mutação do patrimônio líquido				
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023				
(Em Reais)				
	Nota	Patrimônio social	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Superávit/(déficits) acumulados
Saldo em 31 de dezembro de 2022		3.160.107	1.912.964	247.102
Incorporação do resultado ao patrimônio social		247.102		(247.102)
Reavaliação do Ajuste Avaliação Patrimonial		840.169	(840.169)	-
Déficit do exercício		-		(483.646)
Saldo em 31 de dezembro de 2023		4.247.378	1.072.795	(483.646)
Incorporação do resultado ao patrimônio social		(483.646)		483.646
Reavaliação do Ajuste Avaliação Patrimonial		212.887	(212.887)	-
Superávit do exercício		-		1.077.659
Saldo em 31 de dezembro de 2024		3.976.619	859.908	1.077.659
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.				
VERONICA RIBEIRO GERLAH PAGANATTO:36114236882				
Assinado de forma digital por VERONICA RIBEIRO GERLAH PAGANATTO:36114236882				
Dados: 2025.05.20 07:57:54 -03'00'				

Fundação Gol de Letra		
Demonstrações dos fluxos de caixa		
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023		
(Em Reais)		
	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit / (Déficit) do exercício	1.077.659	(483.646)
Depreciação e amortização	596.228	561.574
	1.673.887	77.929
(Aumento) redução nos ativos		
Adiantamentos	(107.087)	(115.383)
Contas a receber	4.389.567	(16.565.512)
Depósitos judiciais	-	6.996
Outros Ativos	(5.721)	2.493
Aumento (redução) nos passivos		
Projetos a incorrer	1.979.130	22.990.353
Outras contas a pagar	(98.472)	47.803
Salários, férias e encargos sociais	28.929	35.920
Obrigações tributárias	(113)	(11.745)
Outras contas	105.191	-
Receitas diferidas	(143.488)	(276.355)
Imobilizado em projetos	1.813.774	-
Caixa líquido (proveniente)/ aplicado das atividades operacionais	9.635.598	6.192.498
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de imobilizado e intangível	(2.304.400)	(264.787)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(2.304.400)	(264.787)
(Redução)/ aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	7.331.198	5.927.711
Demonstração da (redução)/ aumento do caixa e equivalentes de caixa		
Saldo no início do exercício	18.917.800	12.990.089
Saldo no final do exercício	26.248.998	18.917.800
	7.331.198	5.927.711
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.		
VERONICA RIBEIRO GERLAH PAGANATTO:36114236882		
Assinado de forma digital por VERONICA RIBEIRO GERLAH PAGANATTO:36114236882		
Dados: 2025.05.20 07:08:25 -03'00'		



PARCEIROS E APOIADORES





COMO APOIAR

Leis de Incentivo Fiscal

Por meio das leis de incentivo fiscal, empresas e pessoas físicas podem destinar parte do imposto de renda devido para projetos sociais, culturais, esportivos e educacionais que beneficiam milhares de crianças, jovens e famílias. É uma forma simples de transformar impostos em impacto social.

Saiba como destinar: www.goldeletra.org.br/comoapoiar

Investimento Direto

O investimento direto é uma forma de empresas apoiarem a Fundação com aportes financeiros que possibilitam a execução de programas já existentes ou o desenvolvimento de novos projetos em parceria, alinhados às necessidades da comunidade.

Entre em contato e invista com propósito: www.goldeletra.org.br/comoapoiar

Campanhas de Mobilização

Sua empresa pode criar campanhas de mobilização engajando clientes, colaboradores e fornecedores para arrecadar recursos financeiros ou materiais em prol da nossa causa. Além de fortalecer o impacto social, essa iniciativa gera conexão e engajamento. Quer conectar sua marca à educação?

Fale com a gente: projetos@goldeletra.org.br

Torneio Corporativo

Desde 2004, o Torneio Gol de Letra é o maior campeonato social de futebol corporativo do país, reunindo empresas em São Paulo, Rio de Janeiro e até Paris. Além de promover integração e bem-estar entre colaboradores, cada participação gera recursos para a manutenção dos nossos projetos.

Inscreva sua empresa: www.goldeletra.org.br/comoapoiar

Doação Pessoa Física

Como Sócio Titular, você pode contribuir mensalmente e transformar a vida de milhares de crianças, adolescentes e jovens em situação de vulnerabilidade. Seja pessoa física, autônomo ou MEI, sua doação faz diferença todos os dias.

Torne-se um Sócio Titular: <https://goldeletra.colabore.org/doe>

Doações de Produtos e Serviços

Você também pode apoiar oferecendo produtos ou serviços que atendam às necessidades dos nossos projetos e beneficiados. Essa colaboração fortalece nossas atividades e multiplica os resultados sociais.

Entre em contato: projetos@goldeletra.org.br

Nota Fiscal Paulista

Doe seus cupons fiscais para a Fundação Gol de Letra sem gastar nada a mais! Basta cadastrar a instituição no programa Nota Fiscal Paulista e informar seu CPF em qualquer compra. Assim, você apoia diretamente a educação integral e ainda pode participar dos sorteios mensais.

Cadastre agora mesmo: www.goldeletra.org.br/comoapoiar

Parceiros Nota Fiscal Paulista

- | | | | |
|-------------------------------|--|--|-----------------------------------|
| → Cucas Toy's | → Kop Koffee Trianon Paulista | → Supermercado Hirota - Vila Madalena | → Hirota Food Vl. Clementino |
| → Vanda Calçados | → Kop Koffee Morumbi Shopping | → Supermercado Hirota - Saúde | → Hirota Food Brooklin |
| → Supermercado Supremo | → Castelhanos | → Supermercado Hirota - Lino Coutinho | → Hirota Food Faria Lima |
| → O'Malley'S Bar | → Miado | → Supermercado Hirota - Santa Cecília | → Hirota Food Ibirapuera |
| → Abruzzi Restaurante | → Recreio da Serra | → Supermercado Hirota - Mooca | → Hirota Food Ipiranga |
| → Depósito Construir | → adidas - Teodoro Sampaio | → Supermercado Hirota - Tatuapé | → Hirota Food Interlagos |
| → Ponto Chic | → adidas - Vila Mariana | → Supermercado Hirota - Paraíso | → Hirota Food Berrini |
| → Monte Verde Pizzaria | → adidas - Shopping Light | → Supermercado Hirota - Campo Belo | → Hirota Food Santo Amaro |
| → Boteco Coutinho | → adidas - Ibirapuera | → Supermercado Hirota - Nazaré | → Hirota Food Chácara Sto Antônio |
| → RUELLA Bistrô | → adidas - Loja Mais Shopping | → Supermercado Hirota - Vila Gumerindo | → Hirita Food Galvão Bueno |
| → Bar Zero Grau Tatuapé | → adidas - Guarulhos | → Supermercado Hirota - Vila Monumento | → Hirota Food Mooca |
| → Galeria Grill Lanches | → adidas - Itaquaquecetuba | → Supermercado Hirota - Aclimação | → Frangó Bar |
| → May Macarons | → adidas - São Roque | → Supermercado Hirota -
São Caetano do Sul | → Bom Ton Fantasias Eireli |
| → Peixaria Bar | → adidas - São Bernardo do Campo | → Supermercado Hirota -
São Bernardo do Campo | → Spot |
| → Restaurante Marakuthai | → B'lem | → Supermercado Hirota -Morumbi | → Morumbi Shopping |
| → Barouche | → Fábrica Livros e Brinquedos | → Hirota Food Express Santo Amaro | → Choperia Ponto Chic |
| → Restaurante Ilha Paulista | → Chocolate Lugano SBC | → Supermercado Hirota - Taquari | → Mahvi Comércio de Alimentos |
| → Bonete Restaurante Paulista | → Brigadeiro Pizzas | → Hirota Food Express Paulista | → Mercearia Maravilha Paulista |
| → Matilda Lanches | → Pompéia Bar | → Hirota Food Frei Caneca | → Panificadora Vila Monumento |
| → Matilda Lanches | → Supermercado
Hirota - Agostinho Gomes | | → Edifício Ravenna |
| → Muquito Restaurante | | | → Edifício Malta |



PATROCINADORES E PARCEIROS

MASTER



DIAMANTE



PLATINA





OURO



PRATA



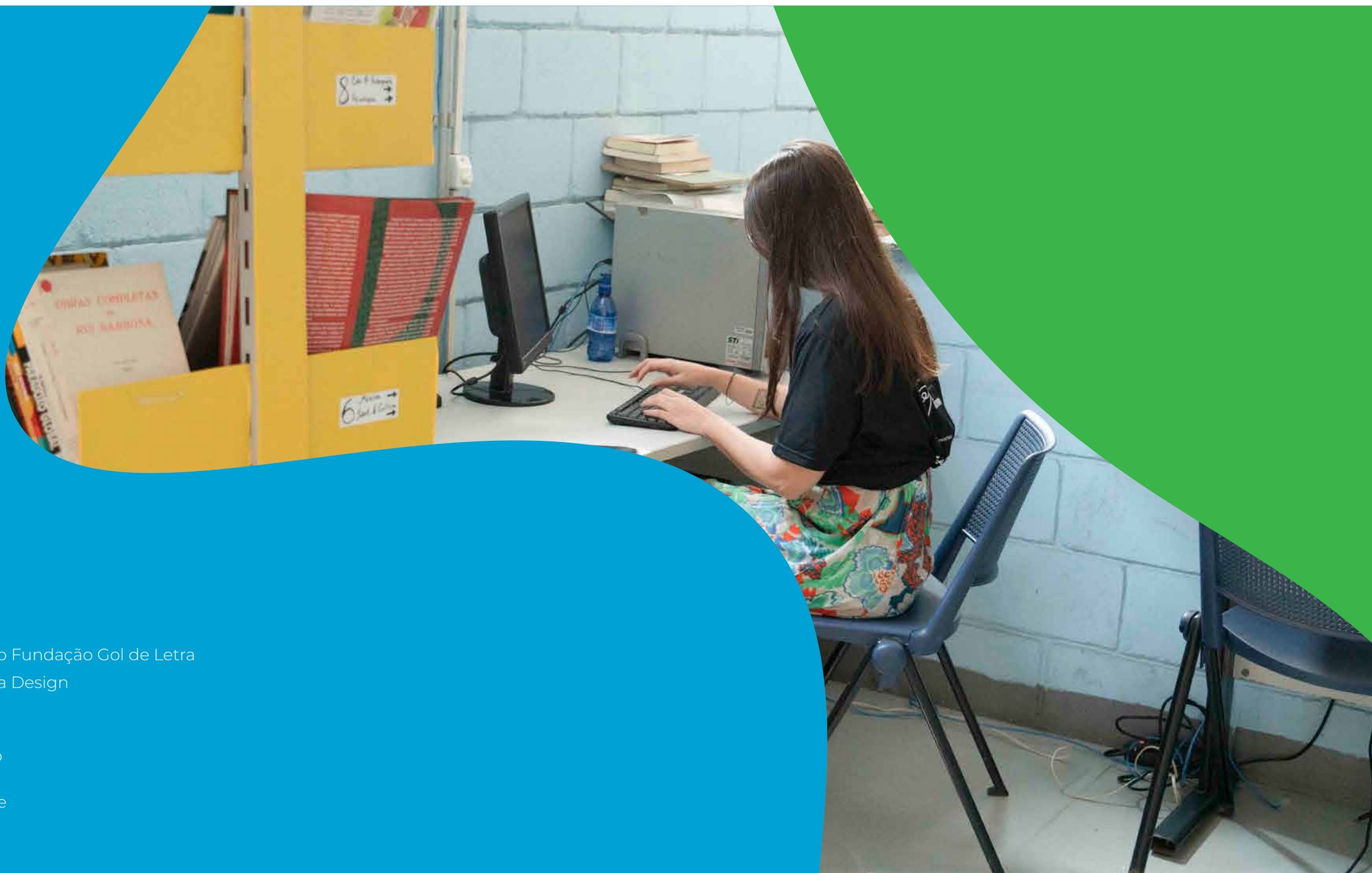


BRONZE



APOIADORES TÉCNICOS





FICHA TÉCNICA

Redação: Comunicação Fundação Gol de Letra

Diagramação: Refinaria Design

Fotos: Acervo FGL

Ana Mesquita

Victor Prudêncio

Rafael Dorneles

Victor Matussiêre