

RELATÓRIO ANUAL

2020



# SUMÁRIO

<b>DIRETORIA E CONSELHO</b> .....	<b>4</b>
<b>MENSAGEM DA DIRETORIA</b> .....	<b>5</b>
<b>QUEM SOMOS</b> .....	<b>6</b>
<b>SOBRE NÓS</b> .....	<b>7</b>
<b>ONDE ESTAMOS</b> .....	<b>8</b>
<b>SEGURANÇA ALIMENTAR</b> .....	<b>9</b>
<b>ATIVIDADES ADAPTADAS</b> .....	<b>14</b>
<b>PROGRAMAS E PROJETOS</b> .....	<b>19</b>
<b>JOGO ABERTO NA VILA</b> .....	<b>20</b>
<b>PROGRAMA DE JOVENS</b> .....	<b>24</b>
<b>DOIS TOQUES</b> .....	<b>27</b>
<b>BIBLIOTECA COMUNITÁRIA DO CAJU</b> .....	<b>30</b>
<b>JOGO ABERTO CAJU</b> .....	<b>32</b>
<b>JUVENTUDE E OPORTUNIDADE</b> .....	<b>35</b>
<b>COMUNIDADES SP E RJ</b> .....	<b>39</b>
<b>IV FÓRUM DE ESTUDOS GOL DE LETRA</b> .....	<b>43</b>
<b>DISSEMINAÇÃO</b> .....	<b>44</b>



<b>TABELA DE ATENDIMENTOS</b> .....	<b>46</b>
<b>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL</b> .....	<b>47</b>
<b>2020 EM NÚMEROS</b> .....	<b>48</b>
<b>MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS</b> .....	<b>49</b>
<b>PROGRAMA SÓCIO TITULAR</b> .....	<b>49</b>
<b>CAPTAÇÃO VIA LEIS DE INCENTIVO</b> .....	<b>49</b>
<b>EMPRESAS DOADORAS DA CAMPANHA     DE SEGURANÇA ALIMENTAR</b> .....	<b>50</b>
<b>PROGRAMA NOTA FISCAL PAULISTA</b> .....	<b>51</b>
<b>ASSOCIAÇÃO FRANÇA</b> .....	<b>52</b>
<b>INTERCÂMBIO BRASIL - FRANÇA</b> .....	<b>53</b>
<b>PARCEIROS 2020</b> .....	<b>54</b>
<b>SUSTENTABILIDADE</b> .....	<b>58</b>
<b>DEMONSTRATIVO FINANCEIRO</b> .....	<b>60</b>

# DIRETORIA E CONSELHO



## INSTITUIDORES

Beatriz Pantaleão, Dirce Cristina Bellíssimo,  
Leonardo Nascimento de Araújo e  
Raí Souza Vieira de Oliveira.

## CONSELHO CURADOR

### Presidente

Raí Souza Vieira de Oliveira

### Conselho

Angela Maria Gervasio Neves, François Alain Dossa,  
Guilherme Amorim Campos da Silva, Paulo Aris Velasco Boyadjian,  
Philippe Jean-Marie Ormancey e Sérgio Arthur Ribeiro da Silva.

## Diretoria

### Administrativa

Emília Maria Camargo Nagle

### Executiva

Beatriz Pantaleão

### Financeira

Dirce Cristina Bellíssimo

### Diretor Geral

Sóstenes Brasileiro de Oliveira

## Associação Gol de Letra França

### Conselho

#### Presidente

Guillaume Couzy

#### Vice-presidente

Raí Souza Vieira de Oliveira

#### Tesoureiro

Yves Bonniffet

#### Executiva responsável

Anne Huynh

#### Conselheiros

Alexis Vintraud, Carlos Vinhas Pereira,  
Dorothée Lefeuille, Philippe Oddou e Pascal Deniau

# MENSAGEM DA DIRETORIA



**N**ossa mensagem, apesar de tudo, é uma mensagem de esperança! O ano de 2020, para muitos, poderia ser definido como um ano que nunca deveria ter existido. Abalou os pilares dos sistemas econômicos do mundo, desafiou a ciência, colocou a humanidade no seu limite de exaustão, desespero e temor.

O mundo sentiu... O Brasil sentiu... A Gol de Letra sentiu... O peso da insegurança tomou conta de todos com a chegada da pandemia. Tivemos que nos adaptar rapidamente a um novo e complexo contexto.

**PREOCUPAÇÃO.** Essa foi a palavra que passou a predominar. Que rumo nossos programas tomariam? Como os financiadores iriam se comportar? Que sensibilidade os gestores das Leis de Incentivo teriam? Como manter os empregos dos nossos colaboradores? Como conservar os vínculos com as famílias e os educandos?

Nesse clima de tensão, fomos, aos poucos, nos reinventando com novos formatos e novas propostas. Enquanto não podíamos voltar aos encontros presenciais, uma riqueza de conteúdos de oficinas online foi produzido. Conseguimos distribuir milhares de cestas básicas a um universo muito mais amplo do que as famílias da Gol de Letra.

Acompanhamos diariamente o desenrolar dos acontecimentos para nos preparar para a volta presencial das atividades. Em agosto, contratamos uma assessoria que nos ajudou a desenvolver o protocolo de retorno, respeitando as novas orientações dos órgãos oficiais. Afinal, era um cenário totalmente inédito. Em outubro voltamos a atender, seguindo as novas regras e cumprindo nosso papel de manter as comunidades mobilizadas, os educandos atendidos e as famílias assistidas.

Apesar do enorme caos que se instalou em todo planeta, conseguimos ter sinais fortes de solidariedade: através do empenho redobrado da nossa equipe em 2020; do envolvimento de centenas de simpatizantes e Sócios Titulares da Gol de Letra; da empatia demonstrada pelas empresas parceiras... Canalizamos toda essa energia para as famílias da Vila Albertina e do Caju que, mais do que nunca, precisavam da gente.

E é com esse clima de solidariedade e esperança que pretendemos continuar nossos projetos na Gol de Letra. Acreditando que dias melhores virão, simplesmente porque merecemos um horizonte mais amplo, mais igualitário e mais humano!

**Beatriz, Rai e Sóstenes**

# QUEM SOMOS



## SOBRE NÓS



A Fundação Gol de Letra é uma organização da sociedade civil que desenvolve práticas e saberes socioeducativos para crianças, adolescentes e jovens nas cidades de Rio de Janeiro (Caju) e São Paulo (Vila Albertina).

Foi criada em 1998, pelos ex-jogadores de futebol Raí e Leonardo, com o objetivo de dar outra perspectiva de vida para crianças e jovens de comunidades socialmente vulneráveis. Reconhecida pela UNESCO como modelo mundial no apoio a crianças em situação de vulnerabilidade social, a Instituição tem como missão “promover a educação integral de crianças, adolescentes e jovens por meio de esporte, cultura e formação para o mundo do trabalho”.

No ano de 2020, a Fundação Gol de Letra atendeu 3.017 crianças, adolescentes, jovens e adultos nos programas de atendimento direto e ajudou cerca de 8.200 famílias com cestas básicas, itens de limpeza e higiene e outros itens doados para garantir segurança alimentar durante o período de pandemia da covid-19.

Dessas, 6.200 são famílias atendidas diretamente pela Fundação ou moradoras das comunidades onde atuamos. Também conseguimos apoiar instituições parceiras da Gol de Letra pelo país, ajudando outras 2 mil famílias de Belém (PA), Arari (MA), Fortaleza (CE) e Barreira do Vasco (RJ), que também receberam o benefício.



Saiba mais



Cerca de 65% das famílias atendidas com cestas básicas são chefiadas por mulheres, a maioria com uma média de 4 pessoas por família

# ONDE ESTAMOS



## SÃO PAULO

### VILA ALBERTINA

Distrito do Tremembé, Zona Norte

APROXIMADAMENTE

**2.100**

**CRIANÇAS, ADOLESCENTES,  
JOVENS E ADULTOS ATENDIDOS**



**AÇÕES COM A  
COMUNIDADE**



## RIO DE JANEIRO

### CAJU

Zona Portuária

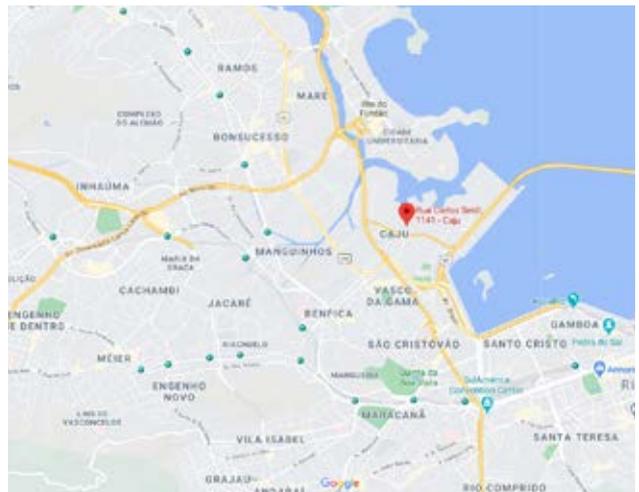
CERCA DE

**850**

**CRIANÇAS, ADOLESCENTES,  
JOVENS E ADULTOS ATENDIDOS**



**AÇÕES COM A  
COMUNIDADE**



# SEGURANÇA ALIMENTAR



A principal e maior ação da Fundação Gol de Letra em 2020 foi a campanha de segurança alimentar desenvolvida para arrecadação e distribuição de cestas básicas, kits de higiene e ainda de EPI's e insumos que colaborassem para uma melhor qualidade de vida da população atendida.

A crise gerada pela pandemia do novo coronavírus colocou em evidência o papel da assistência social na Gol de Letra. O serviço social sempre foi um dos pilares dos programas e projetos da Fundação, mas a urgência em garantir a segurança alimentar nas comunidades diretamente atendidas jogou uma nova luz na importância dos atendimentos sociais realizados.

Desde que as atividades presenciais da Fundação foram suspensas, em março, a equipe de serviço social manteve contato constante com as famílias dos beneficiados através de contato telefônico e WhatsApp, informando e orientando todos em relação aos procedimentos recomendados para o combate ao covid-19, seja com materiais próprios ou com a reprodução de materiais de fontes oficiais e confiáveis. Foi com essa intervenção que a equipe também identificou a alta vulnerabilidade socioeconômica das famílias e a necessidade de auxílio com alimentos e outros itens.



A partir de uma parceria com a empresa Edenred, algumas famílias passaram a receber cartões-alimentação ao invés de cestas básicas físicas



82% das famílias atendidas declararam ter sua renda afetada pela pandemia

A partir daí, nossa equipe de Serviço Social estabeleceu, mobilizou e articulou parcerias com atores e lideranças dos bairros atendidos e instituições locais para a formação de uma rede comunitária. A união com esses parceiros foi essencial para mapear, cadastrar e distribuir as cestas básicas entre as famílias, de acordo com os seguintes critérios:

- ➔ Preferencialmente ser mãe solo;
- ➔ Estar desempregado;
- ➔ Ter perda ou redução de renda;
- ➔ Ter entre os membros da unidade familiar pessoas do grupo de risco da Covid-19;
- ➔ Beneficiárias(os) dos programas da Assistência Social.



Com o Ticket alimentação, as famílias puderam escolher onde comprar e o que consumir, alimentando o comércio local



Com a doação de pessoas físicas e empresas, pudemos recarregar os cartões por cerca de 3 meses



Famílias com mães solo ou em situação de desemprego foram prioridade para entrega de cestas e cartões



Famílias com maior vulnerabilidade social e econômica receberam auxílio com maior urgência

## MOBILIZAÇÃO

Em abril, a Fundação lançou nas redes sociais a campanha “Somos todos um só time contra o coronavírus”, em busca de doações para garantir a segurança alimentar das comunidades. Até o final de julho, mês em que encerramos esta campanha, a Fundação recebeu 16 doações de empresas e instituições, que colaboraram com cestas, máscaras, álcool em gel e outros materiais; e 297 doações de pessoas físicas em nossa conta bancária, que foram revertidas em cestas básicas in natura e itens de higiene.

Em julho, a Edenred, que é dona da marca Ticket Alimentação e Ticket Log, firmou parceria com a Gol de Letra para desenvolvimento de uma plataforma de doações personalizada que permitiu e facilitou o lançamento da campanha “Você no Contra-Ataque”, que passou a ser nossa principal forma de arrecadação.

A parceria também completou nosso esforço inicial de arrecadação de alimentos com a concessão sem custos, de cartões-alimentação a serem distribuídos para as famílias consumirem com alimentos e itens de higiene nos comércios do bairro, estimulando a economia local. Através da plataforma <https://asuaajuda.org>, doações com valores pré-estabelecidos de R\$ 50,00, R\$ 100,00 R\$ 200,00 e R\$ 400,00 possibilitaram a alimentação de famílias por até 2 meses.

Sensibilizados com a vulnerabilidade das comunidades atendidas pela Gol de Letra, a empresa também lançou a campanha “Tanque Cheio, Coração Também” que contou com participação de 18 mil postos de combustíveis credenciados à marca por todo o país, onde o estabelecimento doava R\$ 1,00 a cada \$100 reais abastecidos com os cartões Ticket Car e Ticket Fleet em um dos postos participantes. A campanha resultou no aporte de R\$ 1,8 milhão na compra de alimentos para as comunidades atendidas pela Fundação.



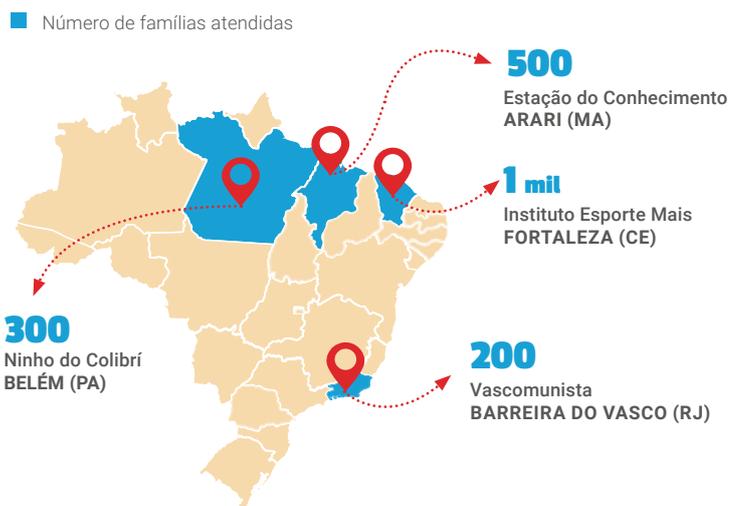
Às primeiras famílias que receberam auxílio foram entregues cestas básicas in natura e itens de higiene



A cada R\$ 100 reais arrecadados, conseguimos ajudar uma família com alimentação básica por até 2 meses

## DISTRIBUIÇÃO

Ao longo de 2020, todas as campanhas e mobilizações realizadas contribuíram com o atendimento a **mais de 8 mil famílias** por todo o país, sendo mais de **6 mil famílias** atendidas pela Gol de Letra na Vila Albertina e no Caju, e outras **2 mil famílias** em instituições parceiras de outras localidades, a saber:



Juntas, as famílias das comunidades atendidas pela Gol de Letra e pelas instituições parceiras receberam **25 mil cestas básicas e cartões-alimentação**, e foram atendidas ao menos por 3 meses. Além disso, algumas empresas parceiras fizeram doações de itens diversos, como podemos ver logo **ao lado**.

No território do **Caju** foram atendidas cerca de **4.500 famílias** com um universo de **12.177 doações** (cesta básica e higiene ou cartões alimentação) realizadas. Segundo dados da Unidade Básica de Saúde – CMS Fernando Antônio Braga Lopes, esse número de famílias representa 48% das famílias residentes no território e cadastradas na unidade básica. Na **Vila Albertina**, o número de **famílias atendidas** chegou a **1,7 mil**, com um universo de quase **13 mil doações** (cesta básica e higiene ou cartões alimentação).



**35 mil**  
MÁSCARAS



**8.750**  
PÃES



**1 mil**  
FRASCOS DE  
ÁLCOOL EM GEL



**1.200**  
BOLAS  
ESPORTIVAS



**1.680**  
BEBIDAS  
GASEIFICADAS

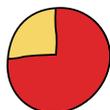
## PERFIL DAS FAMÍLIAS ATENDIDAS

Nas famílias atendidas observamos os seguintes indicadores:



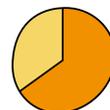
**99%**

das famílias são moradoras das comunidades atendidas



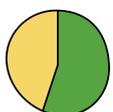
**75%**

das famílias atendidas tem membros do grupo de risco para COVID 19



**65%**

destas famílias são chefiadas por mulheres



**45%**

dos responsáveis estão em condição de desemprego



**40%**

declararam obter renda através de atividades informais e descontinuadas



**82%**

declararam que sua renda foi impactada pela pandemia

Em atenção a renda, observamos:



renda média per capita de **R\$ 495,96**



Com famílias compostas por **4 membros** em média

Diante da pandemia, a **campanha por segurança alimentar** foi o eixo central das ações da Fundação Gol de Letra em 2020. Foi através dela que **atendemos um universo de famílias nunca antes alcançado pela instituição através de ações de distribuição de alimentos ou qualquer outro insumo**, no contexto dito normal antes da pandemia. Cabe destacar que todos os setores e departamentos da instituição foram mobilizados para a realização da campanha, seja com a mobilização de empresas e pessoas, atividades remotas ou presenciais, atuando no cadastramento, contato telefônico das famílias ou entrega de cestas básicas e outros insumos.

# ATIVIDADES ADAPTADAS



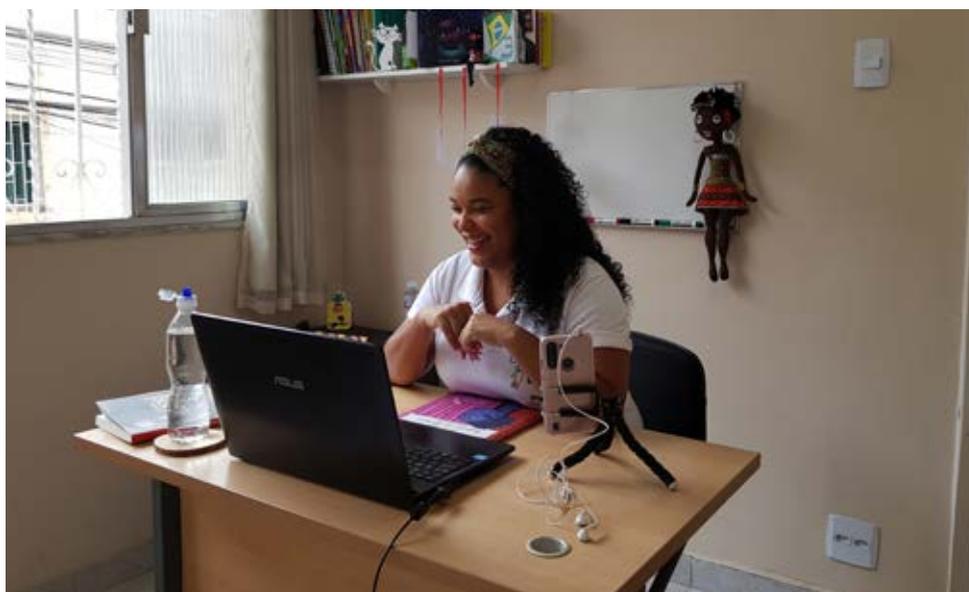
Desde que o coronavírus foi decretado uma pandemia mundial pela Organização Mundial da Saúde (OMS), em 11 de março de 2020, a Fundação Gol de Letra seguiu as recomendações dos principais órgãos públicos de saúde e manteve suas atividades presenciais suspensas até outubro do mesmo ano. Para manter os projetos ativos, a equipe da Fundação produziu conteúdos em vídeo para as redes sociais e grupos do WhatsApp com as famílias atendidas.

Aulas online foram iniciadas em maio prioritariamente através do Microsoft Teams e também outras ferramentas de videoconferência. Os encontros foram marcados sempre no final do dia, horário em que os pais e responsáveis possuem maior disponibilidade para participar, a fim de incentivar que a família toda executasse a atividade, aumentando a integração e interação entre pais/mães e filhos, assim como entre as diferentes famílias que se encontravam na sala virtual.

As transmissões ao vivo, chamadas de “lives”, também foram um recurso utilizado pela equipe para transmitir conteúdos pedagógicos e levantar debates importantes relacionados à atuação da Fundação. Nossa equipe também participou de diversas transmissões ao vivo de terceiros, falando sobre a importância do nosso trabalho e as adaptações que fizemos em nossas atividades durante a pandemia.



Enquanto não pudemos voltar às atividades presenciais, uma riqueza de conteúdo em vídeo e oficinas online foram produzidas



Redes sociais, grupos de WhatsApp e ferramentas de videoconferência passaram a ser rotina para os educadores

Abaixo segue a agenda de encontros online realizados pelas equipes Gol de Letra:

DATA	EVENTO	LOCAL	LINK
09/04	Danças Urbanas	Instagram	<a href="https://www.instagram.com/tv/B-7fsmSHPRV/">www.instagram.com/tv/B-7fsmSHPRV/</a>
24/04	Violência doméstica, psicológica e sexual em tempos de quarentena	Instagram	<a href="https://www.instagram.com/tv/B_XkXIKnxGJ/">www.instagram.com/tv/B_XkXIKnxGJ/</a>
27/05	Festival Sorria Editorial MOL	Youtube	<a href="https://bit.ly/sorriafestival">https://bit.ly/sorriafestival</a>
28/05	Comunicação criativa na pandemia	Instagram	<a href="https://www.instagram.com/tv/CAv11AAHoK6/">www.instagram.com/tv/CAv11AAHoK6/</a>
28/05	Bate papo com Eduardo Moreira e Ana Moser	Youtube	<a href="https://youtu.be/9dRX5dHIVd4">https://youtu.be/9dRX5dHIVd4</a>
25/06	A desigualdade escancarada e o papel das OSCs na pandemia	Youtube	<a href="https://youtu.be/lyV6v5VyJsg">https://youtu.be/lyV6v5VyJsg</a>
23/07	Gênero e desigualdade social em tempos de pandemia	Youtube	<a href="https://youtu.be/2TY-yFmpgnI">https://youtu.be/2TY-yFmpgnI</a>
28/08	Evento Cultural "Gol de Letra na sua Casa"	Youtube	<a href="https://youtu.be/cjfz40SOj3g">https://youtu.be/cjfz40SOj3g</a>
06/10	Encontro com Investidores com Luiza Helena Trajano	Youtube	<a href="https://youtu.be/RKCMZsYicnA">https://youtu.be/RKCMZsYicnA</a>
10/12	Lançamento Gol de Letrinhas 13	Youtube	<a href="https://youtu.be/Cfal0Rk5f0I">https://youtu.be/Cfal0Rk5f0I</a>
11/12	Evento Cultural "Gol de Letra na sua Casa 2.0"	Youtube	<a href="https://youtu.be/_7NYLJG_dE8">https://youtu.be/_7NYLJG_dE8</a>



O retorno presencial se deu em outubro, sob condição de obedecer o Protocolo de Saúde e Segurança elaborado pela equipe



O Protocolo de Saúde e Segurança foi elaborado com a ajuda de especialistas e uma equipe multidisciplinar da Gol de Letra

## RETORNO PRESENCIAL

Em outubro de 2020, a Fundação Gol de Letra deu início à **retomada gradual de suas atividades presenciais** de forma adaptada no Núcleo de Esporte e Desenvolvimento-NED, na Vila Albertina (SP), e em sua sede do Caju (RJ).

Enquanto instituição de assistência social, entendemos que a situação de vulnerabilidade das comunidades onde atuamos - onde a insegurança financeira e o desamparo social se tornaram mais profundos e evidentes durante a crise gerada pela pandemia do novo coronavírus - fez com que o retorno das atividades presenciais, mesmo que de forma parcial e adaptada, fosse importante para amparar, acolher e melhor orientar os atendidos e seus familiares diante da atual situação.

O retorno das atividades teve como condição primordial o **cumprimento de um Protocolo de Saúde e Segurança** idealizado por uma equipe multidisciplinar de sete analistas da Gol de Letra, que desde maio de 2020 acompanhavam a situação de vulnerabilidade das famílias e o nível de penetração do coronavírus nas comunidades onde a Fundação atua para a elaboração do documento.

**Dois especialistas da área da saúde deram consultoria e apoio para a construção do protocolo:** o enfermeiro Renato França da Silva, especialista em Gestão de Emergências em Saúde Pública pelo Hospital Sírio-Libanês e atual enfermeiro plantonista e Coordenador da Especialização de Enfermagem em Doenças Infecto Parasitárias da FIOCRUZ/RJ; e a médica Thaysa Drummond da Silva, especialista em infectologia e coordenadora do Pronto Socorro do Hospital Municipal Odilon Behrens, em Belo Horizonte (MG).



Após retorno presencial, aferir a temperatura se tornou obrigatório para entrar nas dependências da Gol de Letra



Stands de álcool e gel foram espalhados pelos espaços da Fundação



Os espaços e materiais usados passaram a ser higienizados no intervalo entre cada oficina



O uso de máscara se tornou obrigatório dentro das dependências da Fundação

O retorno presencial se deu da seguinte forma:

- ➔ Treinamento das equipes operacionais e sociopedagógicas para aplicação do protocolo de segurança;
- ➔ Oficinas esportivas em São Paulo e esportivas + letramento no Rio de Janeiro;
- ➔ Máximo de 10 alunos por turma;
- ➔ Aulas reduzidas para 45 minutos;
- ➔ Higienização dos espaços e materiais usados no início, intervalo e finalização das aulas;
- ➔ Pontos de higienização com álcool em gel, sinalização com orientações em todos os espaços e fluxo controlado com medição de temperatura;
- ➔ O uso de máscara obrigatório para entrar e permanecer na instituição;
- ➔ Espaços demarcados para garantir o distanciamento social;
- ➔ Oficinas apenas em locais abertos.

As atividades relacionadas a esportes coletivos e/ou de contato foram repensadas e adaptadas para manter o **distanciamento social**. Por isso a preocupação de cada educando ter seu material exclusivo para realizar as práticas propostas pelos educadores. Os jogos e lutas aconteceram de forma adaptada, com foco na prática de movimentos de fundamento de cada modalidade que pudessem ser feitos de forma individual ou com o máximo de distanciamento possível. Para tanto foram usados bonecos e materiais adaptados para simular os companheiros em algumas atividades.



**Acesse a íntegra do Protocolo de Saúde e Segurança que guiou e ainda guia nossa atuação presencial em todas as unidades da Fundação Gol de Letra**

# PROGRAMAS E PROJETOS





# JOGO ABERTO NA VILA

O Programa Jogo Aberto é pautado pelos princípios da **Educação Integral e do Esporte Educacional e de Participação**, trabalhados em favor do desenvolvimento integral de crianças, jovens e adolescentes e da comunidade da Vila Albertina, na Zona Norte de São Paulo. Dentro dele são realizadas oficinas regulares com 15 modalidades esportivas no Núcleo de Esporte e Desenvolvimento (NED) e em escolas públicas parceiras da região, atuando no contraturno escolar ou na grade curricular.

O Programa Jogo Aberto também inclui o Projeto Lazer na Vila, que oferece atividades de lazer abertas à comunidade, sem restrições de idade, através dos festivais esportivos, eventos para as famílias, jogos de integração e das ruas de lazer.

Em 2020, o Programa Jogo Aberto e todas as suas atividades sofreram ajustes e adaptações em sua rotina devido a pandemia da Covid-19. A nova rotina do programa seguiu como se descreve no capítulo **"Atividades Adaptadas", na página 14.**



Oficina de futsal: atividades que possam ser feitas individualmente ou com distância viraram foco das oficinas

## números

**1.458**

matrículas

**891**

usuários foram atendidos pelas atividades presenciais e online

**20**

monitores formados no programa de liderança

**15**

modalidades esportivas

**70**

atividades esportivas online foram promovidas

**1.312**

participações em atividades esportivas online

**52**

atividades de lazer online foram promovidas

**1.218**

participações em atividades de lazer online

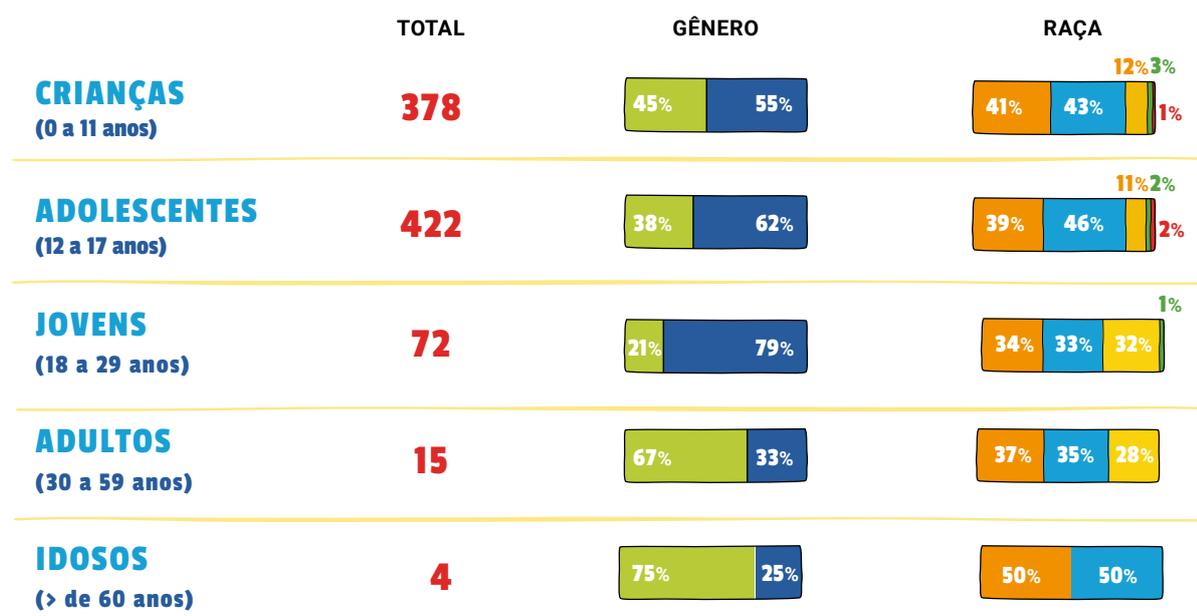
	ATIVIDADES ESPORTIVAS ONLINE	PARTICIPAÇÕES GÊNERO FEMININO	PARTICIPAÇÕES GÊNERO MASCULINO	PARTICIPAÇÕES SEM IDENTIFICAÇÃO
Maio	02	32	39	04
Junho	13	149	201	05
Julho	14	149	166	07
Agosto	15	153	140	06
Setembro	22	117	105	00
Outubro	04	24	15	00
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>624</b>	<b>666</b>	<b>22</b>

	ATIVIDADES DE LAZER ONLINE	PARTICIPAÇÕES GÊNERO FEMININO	PARTICIPAÇÕES GÊNERO MASCULINO	PARTICIPAÇÕES SEM IDENTIFICAÇÃO
Maio	02	18	19	0
Junho	04	53	63	04
Julho	08	156	99	12
Agosto	10	105	94	11
Setembro	06	109	73	11
Outubro	10	101	120	03
Novembro	08	52	55	04
Dezembro	04	30	26	00
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>624</b>	<b>549</b>	<b>45</b>



Materiais usados nas atividades são higienizados pelos educandos e monitores ao fim de cada oficina

## DADOS DOS 891 USUÁRIOS BENEFICIADOS COM ATIVIDADES ONLINE



LEGENDAS

■ feminino  
■ masculino

■ branco ■ pardo ■ preto  
■ indígena ■ amarelo



Espaços foram demarcados na quadra, para garantir distanciamento entre os educandos



Na Vila Albertina, as atividades presenciais eram também transmitidas ao vivo para quem quisesse acompanhar de casa

## DEPOIMENTOS



“

Estou adorando as Lives, não só as de esportes, mas todas que a FGL está proporcionando aos usuários e monitores. A participação está muito legal e bem produtiva. Parabéns a todos!!!

**Wesley Darlan Santana Santos,**

18 anos, monitor desde 03/2018

“

As lives são bem legais e criativas. As atividades dos educadores também são divertidas e têm dado aos usuários e aos monitores a chance de praticar esportes mesmo dentro de casa, com bastante dinâmicas. Obrigado a todos os educadores!

**Rian Rodrigues Ferreira,** 18 anos

monitor esportivo – desde 09/2018

“

Estou gostando muito da iniciativa da Fundação que mesmo em meio a essa pandemia continua preocupada com a saúde e bem-estar de todos os atendidos mesmo não estando no presencial, trazendo meios das pessoas continuarem se exercitando e não só no celular ou na televisão o dia todo.

**Andressa Batista Duarte,** 19 anos,

monitora – desde 08/2016

“

As atividades online foram e ainda estão sendo muito importantes para que os alunos continuem praticando suas modalidades e não fiquem parados em casa, por mais que seja bastante diferente das aulas presenciais.

**Beatriz Carvalho Pimentel,**

16 anos, educanda desde 08/2017,

modalidade Judô



# PROGRAMA DE JOVENS

O Programa de Jovens tem como objetivo contribuir para o desenvolvimento integral e de habilidades para a vida para adolescentes e jovens, entre 14 e 21 anos de idade da comunidade da Vila Albertina, na Zona Norte de São Paulo. São oferecidas Oficinas Artísticas, Projeto de Vida e Formação para o trabalho, com o propósito de formar e capacitar para o exercício pleno da cidadania, por meio da ampliação do repertório educacional, cultural, social e profissional. Teatro, Dança, Audiovisual, Grafite, Iniciação à Marcenaria e Curso Técnico em Panificação, Confeitaria e Chocolate são algumas das atividades disponíveis.

Em 2020, o Programa de Jovens sofreu ajustes e adaptações em sua rotina devido a pandemia da Covid-19. A nova rotina do programa seguiu como se descreve no capítulo **“Atividades Adaptadas”, na página 14.**

Em conjunto com as atividades adaptadas, foram executados dois Eventos Culturais **“FGL Na Sua Casa”**, que apresentaram os processos pedagógicos, a evolução dos jovens nas técnicas estudadas, a produção artística dos grupos e o desenvolvimento de habilidades para a vida.



Apresentação de dança fez sucesso no evento **“FGL na sua Casa”**, disponível no Youtube da Fundação Gol de Letra

## números

**184**

adolescentes e jovens atendidos

**122**

jovens participaram das oficinas de audiovisual, dança, grafite e teatro

**14**

adolescentes e jovens realizaram o curso de Panificação e Chocolateria

**22**

jovens participaram de 10 oficinas de Projeto de Vida

**4**

monitores culturais formados em 124 encontros de formação teórica e prática

**552**

pessoas impactadas indiretamente pelo programa

**2**

eventos culturais **“FGL na Sua Casa”** transmitidos pelo Youtube

**736**

visualizações nos eventos **“FGL na sua Casa”**

**19**

conteúdos produzidos para os perfis institucionais nas redes sociais

### Cursos oferecidos

- Audiovisual
- Dança
- Teatro
- Grafite
- Marcenaria
- Panificação, confeitaria e chocolateria
- Projeto de vida



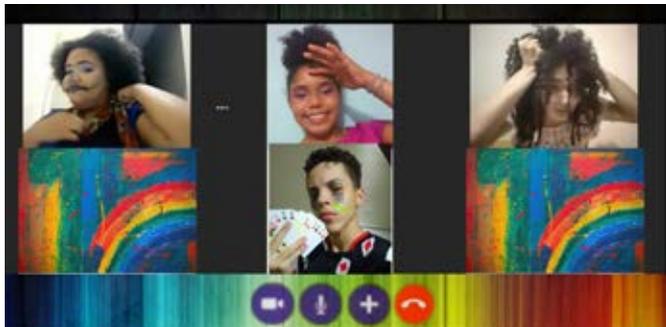
Mesmo no formato online, o desenvolvimento dos educandos de graffiti foi notado



Diversas técnicas de pintura e desenho foram trabalhadas nas oficinas de graffiti



Educandos da oficina de audiovisual produziram documentários dentro de casa



Oficina de teatro contou com workshop de maquiagem artística e peças foram ensaiadas nas plataformas online

	TOTAL	GÊNERO		RAÇA		
<b>ADOLESCENTES</b> (12 a 17 anos)	<b>95</b>	65	30	37	55	2 1
<b>JOVENS</b> (18 a 29 anos)	<b>86</b>	58	28	30	56	
<b>ADULTOS</b> (30 a 59 anos)	<b>3</b>	3		1	2	

LEGENDAS

- feminino
- branco
- pardo
- preto
- masculino
- indígena
- amarelo

## DEPOIMENTOS



“

A produção do documentário têm sido algo único. Uma sensação que nunca havia imaginado era produzir um documentário. Poder dividir esse momento com o grupo e tomar decisões de cada detalhe do filme! Atuar e tomar referências, pensar no corte final e juntar o material, é uma tarefa que cria um pouco de cansaço, mas nunca fiquei tão feliz me cansando, sabendo que é por uma boa causa! A da aprendizagem!

**Juliana Gonçalves Nunes,**  
educanda de audiovisual, 17 anos

“

Adorei as aulas, achei tudo interessante e importante para a gente refletir e discutir sobre temas importantes, e até praticar, como foi durante as dinâmicas

**Gustavo Henrique Caromano Montoani**  
educando de teatro, 16 anos

“

Bom, acabamos de chegar na reta final de 2020. Nesse curso online, foi gratificante participar de tudo isso. Foi muito, muito bom para mim, tirei grande proveito disso, evolui o máximo que eu poderia evoluir e só tenho a agradecer. Agradecer ainda mais os assuntos que a gente têm falado nos últimos tempos, os debates que a gente teve, foi de grande importância. Entender os assuntos como as Habilidades para a vida, falar sobre eles foi muito bacana.

**Marina Pena Souza, monitora**  
de grafite, 21 anos

“

Me senti uma dançarina de verdade (sobre a apresentação no evento on-line) ... parecia que eu estava no show, adorei a coreografia criada com o educador.

**Graziele Costa Elias Vasquez,**  
educanda de dança, 16 anos



# DOIS TOQUES

O programa Dois Toques é uma ação de educação integral para crianças e adolescentes de 6 a 15 anos e para 12 jovens monitores de 15 a 18 anos do bairro do Caju, na zona portuária do Rio de Janeiro. O programa atua em duas linhas de trabalho: com o **esporte educacional**, as oficinas são pautadas nas modalidades Futsal, Basquete, Voleibol, Handebol, Capoeira e Muay Thai, em jogos adaptados e brincadeiras tradicionais brasileiras; com o **apoio pedagógico/letramento** trabalhamos leitura, escrita, informática e artes. O principal objetivo é **contribuir para educação integral de crianças e adolescentes**.

Em 2020, o Programa Dois Toques sofreu ajustes e adaptações em sua rotina devido a pandemia da Covid-19. A nova rotina do programa seguiu como se descreve no capítulo **“Atividades Adaptadas”, na página 14**. Os atendidos do programa ainda foram beneficiados com **“cestinhas alegres”**, composta por biscoitos, sucos e outros alimentos infantis, como substituição aos lanches oferecidos presencialmente na Fundação entre as atividades.

Antes da suspensão das atividades em março de 2020, o Programa Dois Toques promoveu atividades presenciais, sendo: Visita ao sambódromo na abertura do desfile das escolas de samba do Rio de Janeiro, Semana Esportiva na Escola CIEP Henfil e Passeio para Praia da Urca.

Realizamos também o lançamento do livro Gol de Letrinhas 13 no formato virtual, com ajuda da Biblioteca Comunitária do Caju. O livro se baseou nos 20 anos do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) e propôs o tema “Se criança governasse o mundo”, reunindo um conjunto de propostas para melhorar o mundo e as relações humanas.



Na oficina de apoio pedagógico, com contação de histórias, todos os educandos devem respeitar o distanciamento social

## números

**209** atendimentos diretos

**87** crianças

**110** adolescentes

**+12** jovens monitores atendimentos na FGL

**627** beneficiários indiretos foram impactados

**961** cestinhas alegres/kit lanche entregues

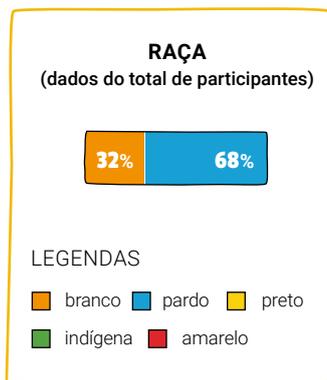
**7** reuniões de famílias realizadas e **188** participações

**280** participantes da Semana Esportiva na Escola CIEP Henfi

**28** parceiros locais mobilizados por meio do trabalho em rede

**7** comunidades beneficiadas

	TOTAL	GÊNERO
<b>CRIANÇAS</b> (0 a 11 anos)	<b>87</b>	37 (feminino)   50 (masculino)
<b>ADOLESCENTES</b> (12 a 17 anos)	<b>110</b>	60 (feminino)   50 (masculino)
<b>JOVENS MONITORES</b>	<b>12</b>	7 (feminino)   5 (masculino)



LEGENDAS      ■ feminino      ■ masculino



Dinâmica na aula de futsal incentivou o diálogo entre os educandos



Oficina de capoeira ao ar livre testa o equilíbrio dos educandos



Computadores com acesso à internet podem ser usados, sob orientação, pelos educandos



A escrita é uma das habilidades desenvolvidas durante as oficinas de apoio pedagógico

## DEPOIMENTOS



“

Meus filhos sentiram muita falta da Gol de Letra nesse momento de pandemia. Recebemos diversas vezes a cestinha alegre com diversos lanches para meus filhos, o que ajudou muito no orçamento das despesas. Infelizmente não temos acesso à internet, então eles não conseguiram participar, mas quando voltaram as atividades presenciais com todos os cuidados necessários e organização. Todos receberam meus filhos com animação e entusiasmo. O espaço da Gol de Letra é tudo de bom, bem estruturado e com uma equipe de profissionais qualificados que dá segurança para toda família. Agradeço de coração a todos os envolvidos nesse trabalho, de excelência e de suma importância aqui no Rio de Janeiro, em nosso bairro, é um privilégio enorme. Fundação Gol de Letra, feliz de quem participa!

**Maria Eliana da Silva Araújo**, mãe dos educandos Antônio Carlos, Marta e João, do Programa Dois Toques

“

Na Pandemia senti muita falta da Fundação e, quando voltamos com as atividades online, eu logo entrei. Eu lembro que fizemos uma atividade que todo mundo teve que juntar as tampinhas de garrafa e quem juntasse mais ganharia um prêmio. Além de divertido e dinâmico, eu achei muito interessante, porque contribui ao meio ambiente. A Gol de Letra me ajuda muito, eu aprendi que todo mundo pode jogar bola. Quando pensam que é só para os meninos, estão errados. É para meninas também, essa é a igualdade de gênero. É uma desconstrução de preconceito.

**Maria Juliana Santos Silveira**,  
11 anos



# BIBLIOTECA COMUNITÁRIA DO CAJU

A Biblioteca Comunitária do Caju é uma ação aberta aos moradores do bairro do Caju, na zona portuária do Rio de Janeiro, e oferece um espaço de múltiplas oportunidades educativas e de lazer para crianças, adolescentes, jovens e adultos. Estão disponíveis para os usuários, livros, brinquedos, jogos tradicionais e eletrônicos, computadores com acesso à internet, espaço de convivência e sala de aula disponível para reuniões, eventos e estudo.

Com a pandemia e fechamento dos espaços da Gol de Letra, adotamos um modelo de trabalho online também para a Biblioteca. Criamos a Biblioteca Comunitária do Caju virtual, no Instagram. Neste espaço apresentamos dicas literárias semanalmente, lives com contação de histórias, manifestações artísticas e culturais, encontro com escritores, além de abordar temas como violência contra a mulher, racismo, saúde pública e cidadania. Cabe ressaltar que, esse modelo de trabalho online, foi extremamente importante e positivo, para aumentar a visibilidade do trabalho desenvolvido, no espaço da Biblioteca, para além do Bairro do Caju.

O projeto da Biblioteca contribuiu para a construção, edição e lançamento do livro Gol de Letrinhas 13. A obra é usada da Biblioteca como ferramenta de trabalho e leitura com os participantes.

Associado ao trabalho virtual e para seguir na promoção do direito a cultura, a partir da literatura, doamos 250 Kits Biblioteca em casa, contendo literatura adulta e infanto juvenis para fomentar a leitura do nosso público, no âmbito familiar, em detrimento da necessidade de distanciamento social. Estes kits foram disponibilizados para as pessoas que fizeram o cadastro na biblioteca virtual, com atendimento prioritário para moradores do Caju, assim 95% dos kits foram disponibilizados para este público.

## números

**+700**  
seguidores  
no Instagram

**+170**  
conteúdos  
publicados

**+10**  
dicas literárias

**+10**  
contações  
de histórias

**+22**  
lives com  
convidados

**250**  
kits Biblioteca  
em casa entregues  
dos quais 95%  
foi entregue para  
comunidade

## DEPOIMENTO

“

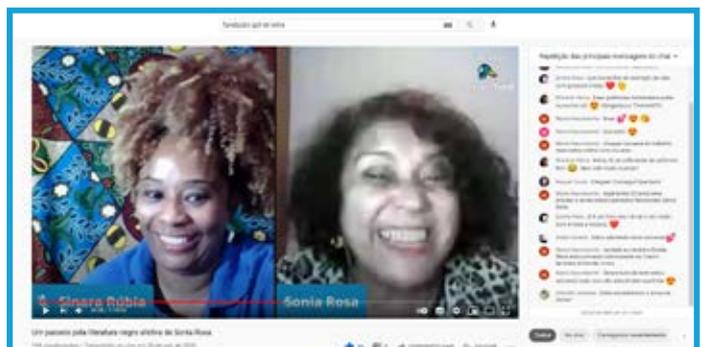
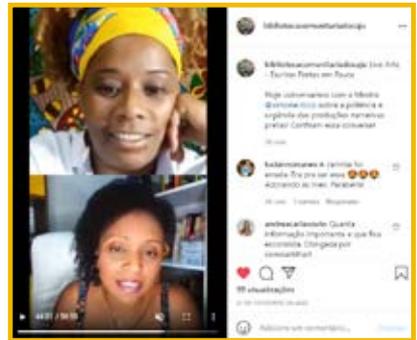
A BB virtual é de suprema importância, pois além de suprir o nosso intelecto, nos afaga a alma. Como é maravilhoso e extremamente indispensável a nossa BB virtual, muito mais agora em tempos de pandemia, pois podemos viajar nas asas da imaginação, mesmo estando em casa. E também para as nossas crianças pegarem carona nessa viagem e serem futuros leitores. Além de ser benéfico e auxiliar na formação do ser e também um estímulo ao conhecimento.

**Bruna Lima Freire, 39 anos, usuária da biblioteca comunitária e virtual do Caju**

“

Recebi o kit livro da Biblioteca Comunitária do Caju e, quando cheguei em casa, mostrei as histórias que recebi para minha neta de 2 anos. É um momento único entre nós duas, poder apresentar o mundo dos livros para minha família. Eu gostei muito.

**Zuleide Silva, Participante da Biblioteca Comunitária do Caju**



Dicas literárias, lives com contação de histórias, manifestações artísticas e culturais e encontro com escritores são alguns dos conteúdos encontrados no Instagram da @bibliotecacomunitariadocaju



# JOGO ABERTO CAJU

O Programa Jogo Aberto Caju é uma **ação de educação integral** pautada em atividades de esporte educacional para crianças, adolescentes e jovens de 6 a 17 anos do bairro do Caju, na zona portuária do Rio de Janeiro. Em sua rotina, o programa oferece práticas esportivas no contraturno escolar, em 5 modalidades focais: Judô, Futsal, Tênis, Tênis de Mesa, e Ginástica Rítmica.

Em 2020, o programa produziu conteúdo para as redes sociais e aulas online com os educandos, conforme o capítulo **“Atividades Adaptadas”, na página 14.**

Entre os meses de fevereiro e março, antes do reconhecimento global da pandemia do novo Coronavírus, o projeto realizou presencialmente a semana de integração com o CIEP Henfil dando continuidade à articulação com as escolas municipais do território e participou do intercâmbio com a Escola Francesa de Esportes, no qual, durante uma semana, houve uma intensa troca de experiências.

Em 2020, a novidade foi a **distribuição de “cestinhas alegres”**, composta por biscoitos, sucos e outros alimentos infantis. A iniciativa, originalmente planejada para o Programa Dois Toques, foi estendida também aos atendidos do Jogo Aberto Caju durante a pandemia, uma vez que as crianças já estavam sem o auxílio alimentar das escolas.



Bonecos de lona ajudam educandos durante as oficinas de judô na pandemia

## números

**244**

atendimentos diretos

**79** crianças

**124** adolescentes

**+8** jovens monitores atendimentos na FGL

**+33** adultos na ginástica para adultos

**810**

beneficiários indiretos foram impactados

**280**

alunos do CIEP Henfil participaram da Semana de Integração na Escola

**378**

cestinhas alegres/kits lanches distribuídos

**9**

reuniões de famílias realizadas

**16**

parceiros locais mobilizados por meio do trabalho em rede

**7**

comunidades beneficiadas

	TOTAL	GÊNERO	RAÇA
<b>CRIANÇAS</b> (0 a 11 anos)	<b>79</b>	39 feminino / 40 masculino	26 branco / 49 preto ou pardo / 4 não respondeu
<b>ADOLESCENTES</b> (12 a 17 anos)	<b>124</b>	53 feminino / 71 masculino	38 branco / 75 preto ou pardo / 11 não respondeu
<b>MONITORES</b>	<b>8</b>	4 feminino / 4 masculino	2 branco / 6 preto ou pardo
<b>ADULTOS</b> (30 a 59 anos)	<b>33</b>	33 feminino	7 branco / 20 preto ou pardo / 6 não respondeu

LEGENDAS

- feminino
- branco
- preto ou pardo
- masculino
- indígena
- não respondeu



Atividade de alongamento e aquecimento inicia oficina de Ginástica Rítmica



O tênis é uma das modalidades olímpicas oferecidas pelo programa Jogo Aberto Caju



A oficina de tênis de mesa também segue o protocolo de segurança da Fundação contra a covid-19



Com cuidado redobrado, de acordo com o Protocolo de Saúde e Segurança, as oficinas de futsal retornaram em outubro com número reduzido de educandos por turma



O uso de máscara se tornou obrigatório em todos os espaços da Fundação Gol de Letra

## DEPOIMENTOS



“

Eu vejo a Fundação Gol de Letra como uma grande oportunidade de acesso aos conteúdos que nos passam. Eu sinto e vejo isso nos diálogos e nas dinâmicas dos educadores daqui, tornando as atividades mais práticas, mais do que em outros lugares que já frequentei.

Na pandemia a maior falta que senti da Fundação foi do espaço e da convivência com os colegas. Sem dúvidas foi estranho fazer as atividades sozinho com uma vassoura e um travesseiro. A criatividade e a intensão foi boa.

**Alexandre do Nascimento de Jesus,**  
educando de Judô

“

A Gol de Letra foi extremamente importante e ainda está sendo, pois com a pandemia e o isolamento social, meu filho não tinha muitas coisas para fazer. Não tínhamos tanto acesso às aulas online devido a nossa internet ser fraca, mas quando conseguimos acessar, era uma alegria só. Fizemos até atividade física juntos! Fiquei muito grata em receber a cestinha alegre e a reação do meu filho ao receber foi bem alegre, pois me possibilitou comprar outras coisas no mercado. Fez muita diferença, principalmente o apoio das assistentes sociais que sempre se comunicavam conosco. Estava muito preocupada com o retorno, mas percebi que até os jovens que ficam na recepção estavam preparados e capacitados para nos receber com segurança. A Gol de Letra tem feito total diferença na minha família e meu filho não quer faltar uma aula, pois se sente acolhido na Fundação.

**Claudilene de Souza Nascimento,** mãe do  
educando Emmanuel Nascimento Clemente,  
educando da modalidade tênis



# JUVENTUDE E OPORTUNIDADE

O Programa Juventude e Oportunidade é uma ação de formação de jovens do bairro do Caju, na zona portuária do Rio de Janeiro, pautada pela educação integral, que atua em 3 linhas focais: **qualificação para o mundo do trabalho, acesso à universidade e desenvolvimento pessoal dos participantes**. Voltado à jovens e adultos a partir dos 16 anos, o programa oferece cursos de **qualificação profissional** e **Pré-ENEM**.

Em 2020, o Juventude e Oportunidade sofreu ajustes e adaptações em sua rotina devido a pandemia da Covid-19. A nova rotina do programa seguiu como se descreve no capítulo **“Atividades Adaptadas”, na página 14**.

Realizamos uma turma de Preparação para o mercado de trabalho com a equipe Gol de Letra, por conta da pandemia, e construímos um banco de currículos para alunas e alunos que são público-alvo do projeto, e que também atendeu a outros moradores da comunidade, o que possibilita melhor encaminhamento para as vagas destinadas por parceiros.

O projeto **encaminhou a processos seletivos 148 jovens e adultos**, dos quais 28 pessoas foram inseridas no mercado de trabalho, representando **19% de inserção**. Em relação ao Pré-ENEM, foi fornecido pacote de dados para 80% dos alunos, assim como disponibilizados tablets e smartphones para 30% destes, garantindo que estes tivessem condições para acessar as aulas online.



80% dos educandos receberam auxílio para contratar pacotes de dados de internet, garantindo condições para acessar as aulas online

## números

**135**

atendimentos diretos

**86**

jovens e adultos em cursos de **qualificação profissional**

**34**

jovens e adultos em Curso Preparatório para o **ENEM**

**15**

jovens e adultos em oficinas sobre **empreendedorismo**

**600**

usuários atendidos no serviço de elaboração e orientação sobre currículos

**405**

atendimentos indiretos

**148**

jovens e adultos encaminhados à **processos seletivos**

**28**

pessoas inseridas no mercado de trabalho

**33,3%**

**inserção feminina nos cursos de qualificação profissional**

## Cursos oferecidos

- ➔ Eletricista Instalador Predial de Baixa Tensão
- ➔ Assistente de Operações Logística Portuária
- ➔ Operador de Computador
- ➔ Pré-ENEM
- ➔ Oficina de Empreendedorismo
- ➔ Tutoria para elaboração de currículos
- ➔ Alimentador de linha de produção
- ➔ Assistente Administrativo
- ➔ Pintura Automotiva
- ➔ Funilaria Automotiva

Com a pandemia da covid-19, a evasão de alunos impossibilitou a continuação dos cursos de Alimentador de Linha de Produção, Assistente Administrativo, Pintura Automotiva e Funilaria Automotiva, que foram cancelados em março de 2020.



LEGENDAS

- feminino
- branco
- preto, pardo
- masculino
- indígena
- não respondeu



A maior parte dos atendidos do programa busca desenvolver habilidades atraentes para o mercado de trabalho local



O curso de Assistente de Operações de Logística Portuária busca atender demanda de mercado do território do Caju, que fica numa Zona Portuária

	ENSINO FUNDAMENTAL			ENSINO MÉDIO			SUPERIOR		
<b>JOVENS</b> (15 a 29 anos)	15	2	0	39	5	47	0	0	0
<b>ADULTOS</b> (30 a 59 anos)	0	3	0	1	1	20	1	0	1

LEGENDA ■ Cursando ■ Incompleto ■ Completo



Educandos do curso de Eletricista Instalador Predial de Baixa Tensão têm oportunidade de realizar atividades práticas



As oficinas de Operador de Computador visam contribuir com habilidades para o mercado de trabalho



Misto de atividades teóricas e práticas torna o curso mais atrativo para os jovens do Caju

## DEPOIMENTOS



“

Fiquei muito satisfeito com todo o curso e com o apoio que tive do Estevão Neto e da Karina Avelar. Eles foram essenciais para eu não desistir em meio à tantas dificuldades. Agradeço a Fundação Gol de Letra por esta oportunidade que muito somou em meu conhecimento.

**Anderson Castro**, educando do curso de Assistente de Operações Logística Portuária

“

O curso foi um divisor de águas para mim, pois me auxiliou não só no conhecimento técnico, mas no pessoal. Agradeço à Karina por tudo e ao Estevão pelas orientações neste período de pandemia tão difícil para todos. E, claro, o meu obrigado à Gol de Letra.

**Tiago Lima Rocha**, educando do curso de Eletricista Instalador Predial de Baixa Tensão

“

Vocês não desistem da gente nem quando nós dizemos que não queremos, porque o nosso ‘não’ é ‘sim’ e, às vezes, nossos problemas nos impedem de prosseguir. Obrigada Estevão Neto por não desistir de mim, quando você disse que eu ia terminar nem se fosse amarrada. Karina, com esse jeito duro mas de um coração sem igual, obrigada por tudo. Agradeço à Fundação por tudo, essa equipe é maravilhosa.

**Kátia da Silva**, educanda do curso de Eletricista Instalador Predial de Baixa Tensão

“

Foi muito legal ter participado do segundo curso que faço na Fundação Gol de Letra e que muito me agregou no conhecimento. Na Tutoria aprendi muita coisa para o meu dia a dia. Só tenho a agradecer.

**Bruno Silva**, educando do curso de Assistente de Operações Logística Portuária



# PROGRAMA COMUNIDADES

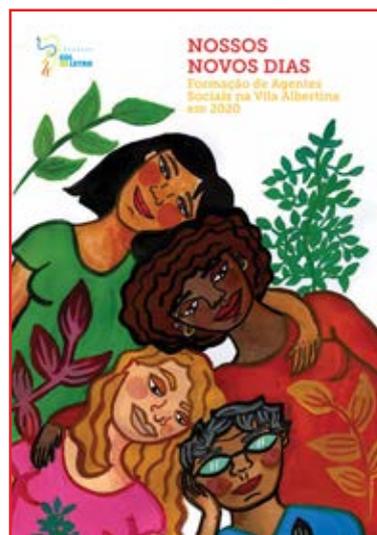
O Programa Comunidades é uma ação realizada nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro. Tem como objetivo principal contribuir com o **desenvolvimento comunitário, por meio do trabalho em rede, e por ações de mobilização nos territórios** atendidos pela Fundação Gol de Letra. Atua de maneira transversal e interligada a todos os outros projetos, visando a efetivação de uma **política de proteção social** para além das atividades diretas ofertadas.

Em 2020, o Programa Comunidades realizou atividades de duas formas, sendo a primeira a execução de projetos transversais. A saber:

## Formação de Agentes Sociais

Contribui para o desenvolvimento pessoal de mulheres da comunidade, capacitando-as para vislumbrar novas perspectivas de projetos de vida e para que se tornem multiplicadoras de conhecimentos e atitudes relacionados à equidade de gênero, combate à violência, diversidade, raça, direitos humanos, mercado de trabalho, inclusão digital e outros temas.

Em 2020, as formações foram adaptadas ao formato online com atividades realizadas duas vezes por semana no grupo de WhatsApp, com orientação e acompanhamento da equipe de profissionais. Os conteúdos gerados por esta formação online se transformaram no livro digital “Nossos Novos Dias”, **disponível aqui**.



Livro digital “Nossos Novos Dias” conta como foi a Formação de Agentes Sociais da Vila Albertina durante (SP) a pandemia

## Projeto Esporte e Gênero

Inclui atividades e debates com crianças, adolescentes e formação de profissionais com temas relacionados a Direitos Sexuais e Reprodutivos e Saúde Sexual e Reprodutiva, Gênero, Diversidade e Raça na perspectiva dos Direitos Humanos.

As atividades relacionadas ao projeto Esporte e Gênero foram também adaptadas, sendo abordadas através das aulas online das diferentes modalidades esportivas, dos conteúdos pedagógicos compartilhados em redes sociais e nas lives que abordaram essa temática. Eventos e atividades externas não foram realizadas em 2020.

A segunda forma de atendimento ocorreu em decorrência da pandemia da covid-19:

### Campanha de segurança alimentar

Foi feito um grande investimento no fortalecimento das parcerias e redes locais para mapear, cadastrar e atender famílias em situação de alta vulnerabilidade com alimentos básicos, máscaras, álcool em gel, itens de limpeza e higiene e outros produtos necessários para o enfrentamento da crise sanitária que se instalou.

No Rio de Janeiro, a equipe Gol de Letra participou ativamente da Rede Intersetorial do Caju para organizar e mobilizar diversos atores locais para fazer um **cadastro único de famílias** e definir critérios para a priorização no atendimento de acordo com o nível de vulnerabilidade. O mesmo ocorreu em São Paulo através de um Comitê de Crise formado por diversas instituições da comunidade.

Algumas ações realizadas pelo Programa Comunidades para atender essa necessidade:

- ➔ Criação do **Protocolo de Atendimento do Serviço Social**, para minimizar os riscos de contaminação dos envolvidos;
- ➔ Assessoria aos atores locais para criação de um cadastro único de atendimento às famílias do território;
- ➔ Implantação do UNO-COVID, plataforma para monitoramento das famílias atendidas e/ou cadastradas na campanha de segurança alimentar;
- ➔ Efetivação de espaços de atendimento e orientação remota para garantir a permanente interlocução da equipe de Serviço Social com as famílias atendidas;
- ➔ Assessoria para jovens interessados em contribuir na mobilização dos moradores em torno da pandemia do coronavírus;



Mais detalhes sobre o funcionamento e os resultados da campanha você encontra no capítulo "Segurança Alimentar", na página 9.



Mobilização conseguiu auxiliar mais de 6 mil famílias na Vila Albertina e no Caju, comunidades atendidas pela Gol de Letra



Várias instituições dos bairros se uniram para criar cadastro único de famílias, facilitando distribuição

## números de São Paulo

**530**

crianças, adolescentes, jovens e adultos atendidos

**500**

crianças e adolescentes com mais informações sobre prevenção, direitos sexuais e reprodutivos

**20**

profissionais da Fundação Gol de Letra capacitados nas temáticas de gênero, diversidade e direitos humanos

**10**

mulheres da comunidade formadas como Agentes Sociais

**100**

oficinas sobre Educação, Esporte e Gênero para educandos

**6**

encontros de capacitação online para equipe Gol de Letra

**60**

encontros de formação para as Agentes Sociais adaptadas ao formato online

**1.590**

pessoas impactadas indiretamente pelas ações do programa

**1,7 mil**

famílias atendidas pela campanha de segurança alimentar

## números de Rio de Janeiro

**520**

participantes diretos matriculados no ano de 2020 nos Programas Jogo Aberto, Dois Toques e Juventude e Oportunidade

**20**

reuniões de articulação, assessoria, organização e planejamento da política de assistência social para o contexto da pandemia

**25**

conteúdos sobre Política de Proteção Social produzidos para as redes sociais

**243**

participantes nas reuniões familiares

**11**

reuniões com a Rede Intersetorial

**10**

reuniões de família

**30+**

instituições locais mobilizadas pela Rede Intersetorial do Caju

**5.221**

atendimentos individuais e em reuniões de famílias

**4,5 mil**

famílias atendidas pela campanha de segurança alimentar

## DEPOIMENTOS



“

Saber que as nossas formações iriam continuar deu um certo alívio, porque além de serem super necessárias para o nosso aprendizado, é também uma forma de nos distrair com tudo isso que está acontecendo.

**Luciana Pereira Miranda,**  
agente social em SP

“

Para mim, no começo, foi um pouco difícil de me adaptar à quarentena, principalmente com todos os filhos em casa. Tive que mudar toda a minha rotina para poder me adaptar à essas novas mudanças. E o meu desafio maior foi fazer as atividades online. Apesar de tudo, adorei cada atividade que fiz. Tenho notado mudanças em mim e estou aprimorando minha leitura.

**Lucinete dos Santos Sales,**  
agente social em SP

“

Gostaria de agradecer muito por essa oportunidade. A importância desse cartão-alimentação é imensa, porque vai me ajudar na economia de casa, a manter a refeição e não perder o controle da falta de alimento. É uma grande força nesse momento de dificuldades, estarem estendendo a mão a nós e nos oferecendo o mais importante: Comida na mesa. Fico feliz de estarem próximos da gente, ajudando a comunidade do Caju nos piores momentos, sou grato demais por terem incorporado essa ação, abrir as portas me ajudando e ajudando a comunidade, aliviando um sufoco constante. Muito obrigado, esse cartão já salvou!

**Vitor Augusto,** beneficiado com  
o cartão-alimentação no RJ

“

O cartão-alimentação vai me servir muito, porque realmente estou sem nada. Não tenho trabalho, estive doente e já faz uns 5 anos que estou desempregada. Meus filhos me ajudam, eles são solteiros, mas não tem aquela obrigação de me ajudar, eu sou independente. Eu também sou hipertensa, então vai ajudar e muito, eu fico muito feliz. Graças à Deus, só tenho que agradecer. Que Jesus abençoe a pessoa que teve essa ideia, porque vai matar a fome de muita gente, com certeza. Muito obrigada, Fundação Gol de Letra.

**Maria do Socorro da Silva,** beneficiada  
com o cartão-alimentação no RJ

# IV FÓRUM DE ESTUDOS GOL DE LETRA

O Fórum Gol de Letra é uma ação bianual de **formação de nossas equipes técnicas**. O evento é realizado desde o ano de 2013 em local alternado entre as cidades de São Paulo e Rio de Janeiro para promover a experiência de conhecimento das unidades a partir das atividades desenvolvidas na própria cidade de origem.

As equipes são hospedadas em um mesmo local, o que **amplia a integração, o relacionamento e as trocas de conhecimentos sobre as realidades das comunidades e territórios atendidos**. O encontro promove uma imersão completa em temas conceituais e práticos presentes na rotina das duas unidades da Fundação, e também produz conhecimentos e registros que atendem à sistematização e à qualificação de seus Programas e Projetos. O Fórum também é um espaço onde **são elaborados objetivos e metas a serem cumpridos**, que sempre são avaliados e renovados a cada encontro.

Em 2020, o IV Fórum de Estudos Gol de Letra aconteceu no Sesc Nogueira, em Petrópolis (RJ) e proporcionou debates e dinâmicas práticas em torno de vários temas, entre eles a mais recente **Política de Proteção à Infância, Adolescência e Juventudes da Gol de Letra**; Mediação de Conflitos e Cultura de Paz; Gênero; e Juventudes.



Equipe Gol de Letra se reuniu no Sesc Nogueira, em Petrópolis, para o IV Fórum de Estudos Gol de Letra



Mediação de conflitos, cultura de paz, gênero e juventudes foram alguns dos temas debatidos no evento



# DISSEMINAÇÃO

A área de Disseminação foi instituída com o objetivo de levar a tecnologia social da Fundação Gol de Letra a outras comunidades no Brasil e no mundo afora, capacitando profissionais de Educação e Esportes e instituições (públicas e privadas), a fim de que trabalhem o esporte e a cidadania em comunidades em situação de vulnerabilidade social.

Antes da pandemia do novo coronavírus, decretada em 11 de março de 2020 pela Organização Mundial da Saúde (ONU), a Gol de Letra realizou atividades de disseminação em Brumadinho – MG ao longo de janeiro e fevereiro, interagindo e formando educadores do projeto “Estações do Conhecimento - Brumadinho”, da Vale.

Em parceria com a organização Cidade Escola Aprendiz, a Fundação Gol de Letra realizou formações técnicas das equipes pedagógicas e multidisciplinares da Estação do Conhecimento de Brumadinho-MG em 2020, que consistiu em duas semanas de oficinas, palestras e atividades lúdicas e esportivas. Os profissionais foram estimulados a compartilhar suas experiências, desafios, e a participar de debates e construções coletivas sobre esporte educacional e Educação Integral.

## números

**10**

dias de formação de profissionais

**15**

profissionais/estagiários formados

**1**

caderno de Educação Integral construído em conjunto com Cidade Escola Aprendiz e Estação do Conhecimento - Brumadinho



Educadores do projeto “Estações do Conhecimento - Brumadinho” receberam capacitação da Fundação Gol de Letra e da Cidade Escola Aprendiz



15 profissionais de educação física e estagiários foram beneficiados com as ações do programa



Durante dez dias, educandos da "Estação do Conhecimento" de Brumadinho-MG receberam formação



Oficinas, palestras e atividades lúdicas e esportivas resultaram em um caderno sobre educação integral

# TABELA DE ATENDIMENTOS

**Total de atendidos diretos: 3.017**

LOCAL	PROGRAMA/ PROJETO	PÚBLICO ATENDIDO*	ATENDIMENTO SERVIÇO SOCIAL**	PARTICIPANTES***	ALCANCE INDIRETO****
SÃO PAULO	JOGO ABERTO	1.458	1.874	1.312	4.347
	PROGRAMA DE JOVENS	184	602	736	552
	COMUNIDADES SP	530	166	561	1.590
RIO DE JANEIRO	JOGO ABERTO CAJU	236	2.859	255	870
	JUVENTUDE E OPORTUNIDADE	135	735	NÃO SE APLICA	405
	DOIS TOQUES	209	360	280	627
	BIBLIOTECA	250	NÃO SE APLICA	+700	NÃO SE APLICA
	COMUNIDADES RJ	NÃO SE APLICA	5.221	NÃO SE APLICA	1.560
OUTROS	DISSEMINAÇÃO	15	NÃO SE APLICA	0	0

\*Público Atendido: público matriculado e frequente

\*\*Atendimentos Serviço Social: atendimentos às famílias e pessoas da comunidade

\*\*\*Participações em eventos ocorridos antes do decreto da pandemia, participações em oficinas online ou visualizações em transmissões ao vivo;

\*\*\*\*Alcance Indireto: cálculo do IBGE sobre pessoas que foram impactadas por um projeto em que membro da família ou comunidade participou (Ex.: Jogo Aberto SP 1.295/Público Atendido X 3 familiares = 5.325)

# DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL



# 2020 EM NÚMEROS



**7.731**

seguidores  
no Instagram



**2.284**

seguidores  
no LinkedIn



**22.758**

seguidores  
no Facebook



**37,4 mil**

seguidores  
no Twitter



**1.146**

inscritos  
no Youtube



**26,7 mil**

visualizações  
no Youtube



**2.923**

visitas no site



**4.110**

visualizações de  
páginas no site



**20**

textos, publicações  
e artigos no blog



**194**

Sócios  
Titulares



**157**

doações  
pontuais



**2**

campanhas de  
mobilização



**59**

estabelecimentos  
parceiros no Programa  
Nota Fiscal Paulista



**21**

empresas doaram ou contribuíram com  
a campanha de segurança alimentar com  
alimentos, itens de higiene e limpeza ou outros

O departamento de Desenvolvimento Institucional (DI) realiza a prospecção, articulação e engajamento que garantem a sustentabilidade financeira dos projetos através da mobilização e do relacionamento com os parceiros e apoiadores. Captação via leis de incentivos fiscais, eventos, campanhas de mobilização, doações de pessoas físicas e jurídicas, desenvolvimento de projetos e prestação de contas são algumas das ações desenvolvidas pelo setor que ajudam a manter a continuidade dos projetos da Fundação. A comunicação dá suporte à captação, fortalece a presença institucional junto às empresas e sociedade civil e mobiliza pessoas em prol das causas do Esporte, Educação, Cultura e Formação para o trabalho.

## MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS



As ações de mobilização fazem parte da estratégia de captação de recursos através da associação de marca a uma ação de responsabilidade social, envolvendo clientes, colaboradores, parceiros e outros públicos de interesse.

- ➔ Visa - Visa Causas
- ➔ Starbucks – Caramel Day

## PROGRAMA SÓCIO TITULAR



**194** Sócios Titulares ativos (doações recorrentes)

**157** Doações pontuais

## CAPTAÇÃO VIA LEIS DE INCENTIVO



- ➔ Lei de Incentivo Ao Esporte - Federal
- ➔ Lei de Incentivo A Cultura - Federal
- ➔ Condeca - Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente - Estadual
- ➔ Lei Municipal de Incentivo à Cultura/Lei do ISS Rio de Janeiro – Municipal

# EMPRESAS DOADORAS DA CAMPANHA DE SEGURANÇA ALIMENTAR



As empresas listadas aqui abaixo contribuíram com a campanha doando um ou mais dos seguintes itens: dinheiro, alimentos, itens de higiene e limpeza, bolas, camisetas e outros itens.

- ➔ Ticket Alimentação
- ➔ TicketLog
- ➔ Puratos
- ➔ Guaravitá
- ➔ Engie
- ➔ Fundação EDF
- ➔ Total
- ➔ Fundação Banco do Brasil
- ➔ Nissan
- ➔ Criança Esperança
- ➔ Ball
- ➔ Ecoponte
- ➔ Lacoste
- ➔ Leroy Merlin
- ➔ Odontoprev
- ➔ Riachuelo
- ➔ Instituto Center Norte
- ➔ Banco Daycoval
- ➔ Gerando Falcões
- ➔ L'oreal
- ➔ Associação Amigos do Mirante do Jardim São Paulo



Tradicional “Evento com Investidores” contou com participação de Luiza Helena, do Magazine Luiza, em 2020

# PROGRAMA NOTA FISCAL PAULISTA



- ➔ Abruzzi Restaurante
- ➔ Amor aos Pedacos
- ➔ Atol Bar
- ➔ Babbo Giovanni
- ➔ Barouche
- ➔ Bebel Bar e Restaurante
- ➔ Blem
- ➔ Boamesa Leopoldina
- ➔ Bon Ton Fantasias
- ➔ Bonete Restaurante Paulista
- ➔ Boteco Coutinho
- ➔ Brigadeiro Pizzas
- ➔ Canaille
- ➔ Cuca Toy's
- ➔ Damata
- ➔ Delish Market
- ➔ Ema Restaurante
- ➔ Empório Canto da Cerva
- ➔ Emporio Oliveira
- ➔ Fantini Restaurante
- ➔ Fortes e Valente Lanchonete Ltda
- ➔ Frangó Bar
- ➔ Galeria Grill Lanches
- ➔ General Bar
- ➔ Habib's Tremembé
- ➔ Jacaré Grill
- ➔ Kop Koffee Shopping D&D
- ➔ Kop Koffee Trianon Paulista
- ➔ Loja Green
- ➔ Mamaggiore
- ➔ Matilda Lanches
- ➔ May Patisserie
- ➔ Monte Verde Pizzaria
- ➔ Morumbi Shopping
- ➔ Muquito Restaurante
- ➔ O'Malley'S Bar
- ➔ Peixaria Bar
- ➔ Pompéia Bar
- ➔ Ponto Chic
- ➔ Raízes Zen Perdizes
- ➔ Recreio da Serra
- ➔ Restaurante Cântaros
- ➔ Restaurante Marakuthai
- ➔ Ruella Restaurante
- ➔ Snack Point Burguer
- ➔ Solum Escola de Danças
- ➔ Spazio Vintagé Café
- ➔ Spot
- ➔ Tappo
- ➔ Tintas JD
- ➔ Vanda Calçados

# ASSOCIAÇÃO FRANÇA



# ASSOCIAÇÃO FRANÇA

Desde 2002, por meio da Associação Gol de Letra França, iniciativa criada por voluntários, a Gol de Letra tem uma representação institucional no país europeu, onde promove atividades de relacionamento, eventos, parcerias, e mobiliza recursos de empresas no exterior para apoio de projetos executados no Brasil.

Entre as ações promovidas pelo escritório localizado em Paris estão a edição anual do **Trophée Gol de Letra** – campeonato de futebol entre empresas que visa à captação de recursos –, e a organização da etapa francesa do intercâmbio de jovens – realizado em parceria com a instituição esportiva francesa **Sport dans La Ville**.

O torneio corporativo Trophée Gol de Letra iria acontecer, a princípio, em maio, mas devido à pandemia do novo coronavírus, decretada em 11 de março de 2020 pela Organização Mundial da Saúde (ONU), o evento foi adiado para outubro e, por fim, cancelado.

A Associação França também mobilizou empresas e cidadãos franceses pela campanha de segurança alimentar, doando o valor equivalente a **1.750 cestas básicas** para as famílias da Fundação Gol de Letra no Brasil. Com isso, a Associação França conquistou **20% mais recursos para a Fundação Gol de Letra** em 2020 em comparação ao ano anterior.

## INTERCÂMBIO BRASIL - FRANÇA

Novas experiências, trocas culturais, viagens, amizades e muito crescimento! Esse é o objetivo do Intercâmbio Brasil-França, que desde 2002 recebe alunos da organização francesa Sport Dans La Ville para visitar a Fundação Gol de Letra e conhecer seus projetos e também envia educandos da Gol de Letra para a sede da Sport Dans La Ville na França para conhecer as ações lá desenvolvidas.

Estar em territórios diferentes, conhecer novas pessoas, aprender sobre culturas e hábitos diversos são vivências extremamente enriquecedoras para a ampliação da visão de mundo e do repertório cultural de adolescentes e jovens. Essa sólida parceria entre a Fundação Gol de Letra e a Sport Dans La Ville é capaz de proporcionar isso e muito mais!

Em 2020, o planejamento do intercâmbio ocorreu normalmente na esperança de já termos passado pela crise do novo coronavírus. Infelizmente, com a continuidade da situação, o intercâmbio cultural foi cancelado.

# PARCEIROS 2020



## DIAMANTE

---



## PLATINA

---

## SAMSUNG

## OURO

---



## PRATA



## BRONZE



## PARCEIROS TÉCNICOS



## APOIO



## PATROCÍNIO ISS RIO



# SUSTENTABILIDADE





A Fundação Gol de Letra promove em suas sedes um melhor aproveitamento de **condutas para sustentabilidade**. Desta forma, atividades e novos hábitos são colocados em prática no dia a dia.

## Ações de sustentabilidades feitas em nossos espaços em 2020

Com o ano de 2020 ainda mais desafiador, reforçamos a importância das medidas já adotadas:

- ➔ Revitalização de computadores, notebooks e periféricos como teclados e mouse, itens recebidos de doações de empresas que estão atualizando seu parque de equipamentos e evitando que componentes eletrônicos sejam desperdiçados;
- ➔ A **poda de árvores na sede do Caju (RJ)** continua sendo realizada por biólogo credenciado pelo INEA (Instituto Estadual do Meio Ambiente) e o material resultante da poda e segue sendo colocado no terreno de modo a virar material orgânico no terreno;
- ➔ Utilização dos **painéis solares** em um dos prédios na sede do Caju (RJ), tornando-o completamente sustentável.
- ➔ Uso de **temporizadores, sensores de presença e lâmpadas de LED** em todas as instalações da Fundação Gol de Letra RJ;
- ➔ Inspeção permanente, conserto de vazamentos e **prevenção de desperdício de água**;
- ➔ Utilização de **telhas transparentes** em corredores e quadras esportivas para **aproveitamento máximo da luz solar**;
- ➔ Utilização de **dois poços artesianos** de água existentes no terreno com limpeza e certificação do INEA, direcionamento dessa água, imprópria para o consumo humano, para uso nos banheiros, regas de jardim e limpeza em geral;
- ➔ Utilização de **vasos sanitários com caixa de água**;
- ➔ Salas de trabalho e espaços equipados com lixeiras próprias para **orgânicos e recicláveis**;
- ➔ **Colaboradores instruídos** sobre o que e como devem ser descartados cada tipo de lixo.

# DEMONSTRATIVO FINANCEIRO



## FUNDAÇÃO GOL DE LETRA

**Demonstrações Financeiras para o exercício  
findo em 31 de dezembro de 2020 e 2019  
Relatório dos Auditores Independentes**

### NOSSOS ESCRITÓRIOS

#### São Paulo

Alameda Rio Negro, 503 - 1º andar  
Conj. 103/109 - Alphaville

☎ 11 3661-9933

✉ saopaulo@grupoaudisa.com.br

### UNIDADES DE APOIO

#### Recife

✉ recife@grupoaudisa.com.br

#### Rio de Janeiro

✉ riodejaneiro@grupoaudisa.com.br

#### Porto Alegre

✉ portoalegre@grupoaudisa.com.br

### SIGA-NOS NAS REDES SOCIAIS

📘 /audisa.consultores

📷 @grupoaudisa

🌐 /company/grupoaudisa

🌐 PORTALAUDISA.COM.BR



ESPECIALIDADE, SEGURANÇA E  
CREDIBILIDADE NO TERCEIRO SETOR

## FUNDAÇÃO GOL DE LETRA

**Demonstrações Contábeis**  
**Exercício findo em 31 de dezembro de 2020**

### Conteúdo

**Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações contábeis.....**

**Balanco Patrimonial.....**

**Demonstração do Resultado do Período.....**

**Demonstração do Resultado Abrangente.....**

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.....**

**Demonstração dos Fluxos de Caixa.....**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis.....**

#### NOSSOS ESCRITÓRIOS

##### São Paulo

Alameda Rio Negro, 503 - 1º andar  
Conj. 108/109 - Alphaville

☎ 11 3661-9933

✉ saopaulo@grupoaudisa.com.br

#### UNIDADES DE APOIO

##### Recife

✉ recife@grupoaudisa.com.br

##### Rio de Janeiro

✉ riodejaneiro@grupoaudisa.com.br

##### Porto Alegre

✉ portoalegre@grupoaudisa.com.br

#### SIGA-NOS NAS REDES SOCIAIS

📘 /audisa.consultores

📷 @grupoaudisa

🌐 /company/grupoaudisa

🌐 PORTALAUDISA.COM.BR

**FUNDAÇÃO GOL DE LETRA**

CNPJ. : 02.820.605/0001-54

**“RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES  
CONTÁBEIS”****Opinião sobre as demonstrações contábeis**

Examinamos as demonstrações contábeis da FUNDAÇÃO GOL DE LETRA que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2020, e as respectivas demonstrações do resultado do período, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e do fluxo de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as Demonstrações Contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição Patrimonial e Financeira da Entidade, em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

**Base para opinião sobre as demonstrações contábeis**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

**NOSSOS ESCRITÓRIOS****São Paulo**  
Alameda Rio Negro, 503 - 1º andar  
Conj. 108/109 - Alphaville☎ 11 3661-9933  
✉ saopaulo@grupoaudisa.com.br**UNIDADES DE APOIO****Recife**  
✉ recife@grupoaudisa.com.br**Rio de Janeiro**  
✉ riodejaneiro@grupoaudisa.com.br**Porto Alegre**  
✉ portoalegre@grupoaudisa.com.br**SIGA-NOS NAS REDES SOCIAIS**

f /audisa.consultores

@grupoaudisa

/acompany/grupoaudisa

PORTALAUDISA.COM.BR

2

**CLIQUE AQUI** **PARA ACESSAR O DOCUMENTO COMPLETO**

